

**MED POSITIV  
ENERGI**

**FÖRÄNDRAR VI  
VÄRLDEN**

# Årsredovisning 2020

## Kortfakta om Uddevalla Energi

- Uddevalla Energi är helägt av Uddevalla Kommun och bedrivs i koncernform under bolaget Uddevalla Utvecklings AB.
- Styrelsen består av nio ledamöter och fem suppleanter utsedda av kommunfullmäktige. Verkställande direktör är Björn Wolgast. Bolaget har 158 anställda.
- Uddevalla Energi har följande dotterbolag: Uddevalla Energi Elnät AB, Uddevalla Energi Värme AB och Uddevalla Kraft AB samt Bohusgas AB (inaktivt)
- Moderbolagets kärnverksamheter är elhandel, energitjänster, stadsnät samt företagets kompetensområden.
- Uddevalla Energi Elnät AB svarar för drift och underhåll av elnät samt utför entreprenadtjänster inom koncernen.
- Uddevalla Energi Värme AB distribuerar fjärrvärme och fjärrkyla.
- Uddevalla Kraft AB svarar för energiproduktion och avfallshantering. UKAB levererar även hetvatten och elkraft från Lillesjö och producerar pellets.

# Uddevalla Energi Årsredovisning 2020

## INNEHÅLL

Kortfakta om Uddevalla Energi	2
Innehållsförteckning	3
Året som gick	4
VD har ordet	7
Minsta möjliga miljöpåverkan	8
Miljövision	10
Siffror	11

# Året som gick - 2020 i korthet

## Mycket Väl Godkänt i Kundnöjdhet!

Våra kunder är det viktigaste vi har, därför satsar vi kontinuerligt och långsiktigt inom våra verksamhetsområden. Vi satsar också stort på digitalisering. Detta tror vi är betydande för att vi fick högsta betyg i höstens kundundersökning. Undersökningen genomförs av Supportföretaget TMJ Group som är specialister inom energibranschen. Där ställs höga krav på oss som energiföretag, vilket bland annat innebär att vi måste följa upp och förbättra de utvecklingsområden som undersökningens analys och resultat visar. Att våra produkter och tjänster ska fungera på ett bra sätt är en självklarhet för att samhället ska fungera. Tillsammans med uddevallaborna skapar vi förutsättningar för ett hållbart Uddevalla.



## Panta snabbt och smidigt på Havskuren återvinningscentral

Undersökningar har visat att stora mängder pant hamnar i metall- och plaståtervinningen varje år. I maj installerades den nya pantautomaten Pantamera Express på Havskuren återvinningscentral. Automaten är särskilt framtagen för att ta hand om stora mängder pant på en gång. Du har också möjlighet att skänka din pant till lokala välgörande ändamål.

-Vi vill öka servicen och tillgängligheten för våra kunder. Till återvinningscentralen åker man för att återvinna och många har efterfrågat att även kunna panta sina flaskor och burkar på samma ställe. Nu kan du ta med dina pantförpackningar så ser vi till att de återvinns på bästa sätt samtidigt som du får tillbaka den pant du har betalat för, säger Jens Ekland, arbetsledare på renhållningen.



## Nytt rekord för Textiljakten 2020: 31 ton på 3 veckor

Textiljakten arrangerades för andra året i rad av Wargön Innovation i samarbete med Uddevalla Energi, Trollhättan Energi och Vänersborgs kommun. Och det blev rekord! På bara tre veckor samlades drygt 31 ton kläder och andra textilier in via mellanstadieklässen och i återvinningsboxarna för allmänheten som finns runt om i kommunerna. Under premiäråret 2019 samlades det in drygt 7 ton.

Genom Textiljakten ökar vi medvetenheten kring textil och hur stora miljöbesparingar som kan göras om man tar hand om den på rätt sätt. All insamlad textil togs omhand av Wargön Innovation för sortering, återanvändning, redesign och återvinning. En fantastisk miljöinsats!



## Laddboxar – ladda snabbt och säkert hemma

En nyhet under 2020 är att Uddevalla Energi även erbjuder laddbox för villa, alltså en ladd hemma-lösning. När du beställer laddbox från oss får du en nyckelfärdig lösning med installation hemma hos dig. Vi erbjuder kvalitetssäkrade laddboxar för olika typer av behov.

- Vi vill hjälpa våra kunder att bli mer fossilfria och att erbjuda laddbox är ett led i detta. Om du satt solceller på taket för att bidra till klimatmålen och bli mer självförsörjande vill du ju kunna dra så mycket nytta som möjligt av solen. Laddbox är ytterligare ett steg i rätt riktning för den hållbara staden säger marknadschef Fredrik Jostby.



## E-fakturakampanj för miljön och Uddevallas utsatta

Varje månad skickar vi ut 20 000 pappersfakturer till våra kunder. Det är pengar och resurser som kan användas på mycket bättre sätt. Därför startade vi en e-fakturakampanj som innebär att för varje kund som bytte till e-faktura under mars månad skänkte Uddevalla Energi 75 kronor till organisationen Giving People. Det är ungefär den summan det kostar för oss att skicka ut pappersfaktura till ett hushåll per år. Totalt bytte 850 kunder till e-faktura. Därmed kunde vi skänka 63 750 kr till Giving People som stöttar ekonomiskt utsatta barnfamiljer i Uddevalla. Med e-faktura bidrar man som kund också till en mer hållbar stad genom minskad pappersförbrukning så att vi kan lägga pengar på att utveckla vår stad.



## Vattenkraften en viktig del i en hållbar utveckling för Uddevalla

Den el som produceras i Uddevalla Energis vattenkraftstationer är vaggan för den verksamhet som distribuerar el i Uddevalla varje dag. Med vattenkraft produceras el på ett förnyelsebart, klimatsmart och högeffektivt sätt. Varje år producerar våra fem vattenkraftstationer el som räcker till att förse cirka 500 villor med hushållsel eller att driva allt gatljus i Uddevalla stad. Elproduktionen sker på samma sätt idag som när ombyggnationerna en gång gjordes från kvarn till vattenkraftverk, förutom att en del automatisering har gjorts.

- I Uddevalla finns inga konstgjorda vattenreservoarer, det vatten vi använder kommer från naturliga vattendrag och insjöar vilket gör att miljöpåverkan blir minimal. Vi följer naturligtvis de krav som ställs på oss vad gäller vattennivåer så att vi inte riskerar djurfaunan eller våra vattentäkter, berättar Charlotta Ekstrand, elkraftingenjör och ansvarig för vattenkraften på Uddevalla Energi.



## Vi står upp mot kvinnovåld

Coronapandemin har lett till ökad social distansering och att vi spenderar allt mer tid i hemmet. Då många kvinno- och tjejjourer i Sverige har larmat om att våld i nära relationer ökar inledde vi ett samarbete med Uddevallas kvinnojour. För att stötta deras viktiga arbete valde vi att starta en kampanj för nya elhandelskunder där vi inte debiterade årsavgiften på 324 kronor, istället skänkte vi hela summan till Vingen skyddat boende. Pengarna gick oavkortat till verksamhetens arbete med kvinnor och barn som drabbats av våld i nära relationer.

Kampanjen pågick under hösten och vi fick in 230 nya avtal. Det genererade hela 74 520 kr till uddevallas våldsutsatta kvinnor. Vi är stolta över det fantastiska resultatet och att som lokalt energibolag kunna vara med och bidra.



## Mathivation – utmanar, inspirerar och engagerar

Något vi verkligen uppmuntrar är att fler unga väljer att läsa teknik. Vi vill dra vårt strå till stacken för att främja att fler unga ser detta som ett framtidsyrke. Energibranschen är i stort behov av arbetskraft framöver och vi tycker det är viktigt att fler får upp ögonen för just teknikutbildningar. Ett sätt att göra detta är att stötta projekt i skolorna därför sponsrar vi ett projekt som motiverar elever till att våga intressera sig för matematik och programmering. Mathivations koncept är att elever på låg- och mellanstadiet får besök i skolan av elever från mellan- och högstadiet som utmanar och motiverar dem i matematik. En jättebra satsning som vi hoppas kan leda till många energiintresserade vuxna i framtiden.



## 2020, ett år i pandemins och klimatets tecken

2020 är ett år vi kommer att minnas i generationer. Pandemin har påverkat oss alla men också klimatförändringarna som blir alltmer tydliga. Dessa förhållanden har givetvis också påverkat Uddevalla Energi vilket speglas i föreliggande årsredovisning med stora inslag av distansarbete men också en svagare värmeförsäljning än normalt samtidigt som miljösatserna får än mer uppmärksamhet.

Uddevalla Energi sätter kunden och samhällsintresset i fokus. Detta för att skapa verklig nytta i Uddevalla. Företaget tillhandahåller el, värme, kyla, pellets, bredband samt tjänster för avfall och renhållning. Verksamheten kännetecknas av miljönytta men också av balansen mellan rimlig avkastning för ägaren och konkurrenskraftiga priser och erbjudanden för våra kunder.

Vår vision är att Uddevalla Energi ska vara Sveriges mest attraktiva energibolag.

Företaget utgör ett viktigt verktyg för Uddevalla kommuns ambition att bli fossilfria 2030. Vi ser också framtiden an med betydligt högre inslag av återvinning av materialströmmar än idag.

Kundernas omdömen är helt avgörande för företagets framtid och utveckling. Vi är glada över att notera att bland 80 undersökta energiföretag är vi tredje bästa energikoncern och är Sveriges bästa elhandlare.

På fjärrvärmesidan har gjorda interna effektiviseringar gjort det möjligt att för sjätte året i en följd bibehålla strategin att frysa fjärrvärmepriset, något som företagets kunder

uppskattar och som bidrar till Uddevallas attraktivitet. Kraftverkets körstrategi har anpassats för att möta den milda vintern och de för producenten ogynnsamma elpriserna.

När det gäller förnyelsebar el har satsningen på att renovera företagets vattenkraftstationer varit lyckosam med ett gott bidrag till den lokala elmixen. Företagets satsning på att sälja solpaneler har renderat i 1 MW installerad effekt i Uddevalla och intresset ser fortsatt starkt ut. Trenden verkar alltså vara att företag och privatpersoner är beredda att investera i sol drivet av hållbarhetsskäl men också i vissa fall av ekonomiska skäl. Vi kan också konstatera att satsningen i den egna solparken Solevalla gav värdefull kunskap för att kunna driva solaffären vidare.

Renhållningsverksamheten har under året utvecklats väl. Sorteringsgraden är god, prisbilden är rimlig och kundnöjdheten är god med en 6:e placering i senaste NKI-undersökningen nationellt. Fordonsflottan är med några års medvetet arbete helt uppdaterad. Fordonen går givetvis på fossilfri diesel.

Efterfrågan beträffande fiberanslutning ökar och det är glädjande att konstatera att både marknaden är mogen och att våra kunder uppfattar vårt erbjudande om fiber som attraktivt. På fem år har antalet fiberanslutna företag respektive BRF:er fördubblats.

Vårt starka lokala varumärke har också fått genomslag i elhandeln och ett vässat erbjudande på företagsidan har inneburit en stark tillväxt. Mest glädjande är förstaplatsen bland Sveriges elhandlare. En

komponent som våra kunder uppskattar är vårt lokala engagemang med bland annat sponsring av exempelvis idrottsklubbar.

Idag tillverkar företaget pellets med god kapacitet och kapabilitet. Efter en uppgörelse under året med fabriksleverantören kan de sista komponenterna färdigställas för en framåtblickande fabrik. Resultatet har också följt med och är väsentligt bättre än tidigare år.

Elnätsverksamheten har utvecklats under året. M4 har färdigställts med tryggad och framtidssäkrad elmatning till Ljungskile som följd. Företaget arbetar nu vidare med M5 som försörjer Fröländsområdet där konceptet behöver vara relativt vidsynt med matning inte bara till hamnen utan även ska inrymma kommande elektrifiering av samhället och troliga industriområden.

Årets resultat är ca 50 mkr vilket ger fortsatt stabilitet för koncernen samtidigt som 89 mkr amorterats från lånestocken. Soliditeten når 27%.

Bolagets ambition är att delta aktivt och bidra till samhällsnytta i Uddevalla kommun. Här har pandemin begränsat oss. Istället har medel tillförts olika verksamheter i Uddevalla t.ex. idrottsföreningar, kvinnojouren, Giving People och Saronhuset.



Björn Wolgast, vd

## Mycket energi – med minsta möjliga miljöpåverkan

Minskade utsläpp, bra utrustning för rening och en säker drift. Uddevalla Energi strävar efter minsta möjliga miljöpåverkan från sina anläggningar, samtidigt som optimalt med energi ska produceras.

Uddevalla Energi har flera olika anläggningar som framför allt producerar fjärrvärme. I samtliga används främst resurseffektiva bränslen som avfall, träbränsle och bioolja. Mycket liten mängd fossil olja används. Tekniken för rening är avancerad, modern och effektiv.

### Lillesjöverket

Den största produktionen sker från kraftvärmeverket Lillesjö som är en toppmodern anläggning med bästa möjliga reningssystem. Här eldas avfall från både hushåll och industri vilket blir till el och fjärrvärme. Att utvinna el genom kraftvärme är ett väldigt resurseffektivt sätt att producera el. Lillesjö togs i drift 2008 och är en tillståndspliktig anläggning. Alla utsläpp till luft, mark och vatten kontrolleras och övervakas noggrant så de inte överskrider tillåtna gränser. Från produktionen skapas restprodukter i form av fiberslam, aska och renat spillvatten. Askan delas upp i bottenaska och flygaska. Efter metallseparering används bottenaskan som sluttäckningsmaterial på Ragn-Sells deponi Heljestorp i Vänersborg medan flygaskan och fiberslammet används som landutfyllnadsmaterial på ön Langöya i Oslofjorden. Det renade spillvattnet från rökgasreningen skickas via kulvert ner till Bäveån som sedan rinner vidare ut i Byfjorden.

### Övriga anläggningar

Hovhultsverket är produktionsmässigt Uddevalla Energis andra största anläggning. Den är också tillståndspliktig. Här eldas numera främst biobränsle. Ingen ny torv har köpts in till eldningssäsongen 2020/2021, då ett utfasningsförsök av torv som bränsle pågår. Hovhultsverket utnyttjade endast 13 % av sin produktionskapacitet under året, till förmån för det modernare Lillesjöverket där basproduktionen är koncentrerad.

### Fjärrvärmens miljöpåverkan

Fjärrvärme är den viktigaste förklaringen till att Sverige har lyckats sänka sina koldioxidutsläpp. Det beror bland annat på att alltmer förnybara bränslen används i fjärrvärmeanläggningarna och att energin används på ett mer effektivt sätt. Branschföreningen Energiföretagen Sverige har tagit fram tre nyckeltal som visar hur stor miljöpåverkan är i fjärrvärmenäten. Uddevalla Energi deltar i den årliga redovisningen tillsammans med cirka 350 andra fjärrvärmenät runt om i landet. Sammanställningarna för olika år finns på Energiföretagen Sveriges hemsida. Revidering av 2020 pågår. De lokala miljövärdena för våra fjärrvärmenät Uddevalla, Ljungskile och Munkedal presenteras också på vår egen hemsida.

### Utsläppsstatistik och producerad energi

	2020	2019	2018	2017	2016
Nyttiggjord energi (GWh)	353	410	407	385	389
Svavel (kg)	255	467	906	1287	1415
Stoft (kg)	382	391	614	864	407
NOx (ton)	12	25	25	24	27



# Vår miljövision

Uddevalla Energi ska långsiktigt erbjuda leveranser av energi till största möjliga kundnytta.

Verksamheten skall präglas av helhetssyn avseende miljö, teknik och ekonomi i hela processen från våra leverantörer till slutkundens energianvändning. Ständig förbättring av miljöarbetet skall vara en naturlig del för alla i verksamheten.

Vi skall förebygga utsläpp av föroreningar och sträva efter att minska påverkan på den yttre miljön. Vi skall minst leva upp till alla krav och förväntningar som framgår av lagstiftning och tillstånd som är relevanta för verksamheten.

# Uddevalla Energi

## Årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2020

Styrelsen och verkställande direktören avger följande årsredovisning och koncernredovisning

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	12
Resultaträkningar	18
Balansräkningar	19
Kassaflödesanalyser	21
Noter, gemensamma för moderbolag och koncern	22
Underskrifter	38
Revisionsberättelse	39
Granskningsrapport	41
Så styrs Uddevalla Energi	42
Styrelse och VD	44

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Uddevalle Energi AB, med säte i Uddevalla, och dess dotterbolag erbjuder varor och tjänster inom produktion och distribution av el, elhandel, fjärrvärme, fjärrkyla, stadsnät, energitjänster, avfallshantering samt producerar pellets.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Uddevalla Utvecklings AB, 556046-3506, som till 100 % ägs av Uddevalla kommun.

Koncernen består av följande dotterbolag: Uddevalla Energi Elnät AB, Uddevalla Energi Värme AB, Uddevalla Kraft AB samt Bohusgas AB (vilande).

Det kommunala ändamålet med Uddevalla Energi ABs verksamhet är följande: bolagets syfte som kommunalt företag och moderbolag i koncernen är att driva verksamheter för energiförsörjning, renhållning, avfalls-

hantering, samordna koncernbolagen för ett optimalt resursutnyttjande. Bolaget har vidare som syfte att främja tillgången till bredband genom öppet stadsnät för boende och företag i Uddevalla kommun.

Koncernen Uddevalla Energi ABs verksamhet under räkenskapsåret är förenlig med det kommunala ändamålet enligt bolagsordningarna och ligger inom ramen för de kommunala befogenheterna. Bolagen i koncernen har bedrivit sin verksamhet i enlighet med ägardirektiven.

Företagets vision är att vara Sveriges mest attraktiva energibolag.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Koncernen

Koncernens resultat påverkas av en mängd faktorer alltifrån politiska beslut, antal graddagar till utbrett distansarbete med ökad

efterfrågan på fiberlösningar som följd.

Elproduktionen i Lillesjöverket har under 2020 uppgått till 56 GWh vilket är 15 GWh lägre än föregående år. Den lägre produktionsvolymen beror på valet att lastreducera elproduktionen till fördel för värmeproduktionen då elpriserna varit låga. I anslutning till detta genomfördes en stor revision av turbinen på Lillesjöverket med ett planerat stillestånd på 7 veckor. De låga elpriserna har medfört ett lägre resultat på 13,6 Mkr jämfört med budget.

Under året har Lillesjöverket tagit emot och behandlat 120 800 ton brännbart avfall. Lastreduceringen samt den taktiska aktiviteten att öka mängden mottaget avfall har i viss mån kunnat hantera de ekonomiska effekterna av den lägre värmeförsäljningen. Givetvis har de låga elpriserna varit fördelaktigt för driftelkostnaden som därvidlag varit lägre än annars.

## Flerårsöversikt

Flerårsöversikt, koncernen		2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	tkr	529 336	570 668	566 850	512 322	474 619
Resultat efter finansiella poster	tkr	50 542	61 757	62 827	-25 319	43 743
Balansomslutning	tkr	1 455 977	1 500 309	1 501 223	1 516 346	1 591 028
Antal anställda	st	158	156	152	149	128
Soliditet	%	26,8	23,7	20,9	17,2	17,6
Avkastning på totalt kapital	%	4,0	5,0	5,1	neg	4,0
Avkastning på eget kapital	%	10,6	13,8	17,1	neg	12,9
Rörelsemarginal	%	27,8	28,0	30,1	30,3	32,1
Flerårsöversikt, moderbolaget		2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	tkr	102 518	122 630	114 758	86 979	76 449
Resultat efter finansiella poster	tkr	-1 143	-3 613	10 428	58	3 440
Balansomslutning	tkr	170 697	171 118	171 076	153 577	123 798
Antal anställda	st	38	36	33	31	31
Soliditet (%)	%	37,3	34,2	37,0	33,8	42,2
Avkastning på totalt kap. (%)	%	neg	neg	6,5	0,1	3,0
Avkastning på eget kap. (%)	%	neg	neg	14,1	0,1	5,2
Rörelsemarginal (%)	%	5,8	1,7	2,7	4,3	6,5

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Att Lillesjöverket släpper ut minst kväveoxider i Sverige visar en undersökning gjord av Naturvårdsverket. Uddevalla Energi hamnar på 3:e plats av totalt 415 produktionsanläggningar som är med i undersökningen. Tack vare satsningen på extra bra rökgasrening kan bolaget stoltsera med detta resultat.

Det finns en stor efterfrågan på pellets men med två milda säsonger finns det stora lager hos kunder och producenter. Marknadspiset har sjunkit radikalt. På sikt ses en tydlig trend att pellets, som är ett fossilfritt förnyelsebart bränsle, kommer att vara viktigt i den framtida omställningen till ett fossilfritt samhälle. De viktigaste faktorerna för en effektiv pelletsproduktion är tillgänglighet, kapacitet, kvalitet och ekonomi. Under året har planerade mål uppnåtts inom dessa områden, och fabriken bedöms ha en stabil produktion. Under året har företaget genomfört en förhandling med leverantören av pelletsfabriken som renderade i en för företaget fördelaktig uppgörelse vad gäller garantier och ekonomisk kompensation.

Under 2020 var vattentillgången hög men elpriset lågt. Samtliga kraftstationer levererade när det fanns tillräckligt med vatten, förutom K2 (Vattenkraftstation St. Anna) som kom igång under senhösten.

Deponin vid Havskuren är sluttäckt och provtagning, skötsel mm ska utföras under kommande 30 år. En avsättning är gjord för att täcka dessa kostnader.

Antalet prosumenter (elkonsumenter med egen elproduktion) har ökat med 140 % under 2020. Totalt uppgår dessa till 262 anläggningar. Antalet laddbara bilar ökar också kraftigt vilket ställer ökade krav på elnätet både vad gäller offentliga laddplatser och privat elbilsaddning.

Utifrån målsättningen att växa i marknadsandel på företagsmarknaden i Uddevalla lanserade elhandeln under 2020 en portföljförvaltd elhandelsportfölj. Produkten är ett komplement till befintligt produkt erbjudande. Försäljningen av produkten har varit positiv, förvaltd energivolym i portföljen är idag ca 30 GWh.

Den under året pågående pandemin, Covid-19, har inte påverkat bolagets verksamhet ekonomiskt i någon större

omfattning. Kunder har erbjudits kostnadsfria amorteringsplaner vilket har nyttjats i liten omfattning. Årets kundförluster är i samma nivå som tidigare år. Riskanalyser har utförts och verksamheten har anpassats för både kunder och anställda för att följa Folkhälsomyndighetens rekommendationer.

## Ekonomi

### Koncernen

Årets nettoomsättning för koncernen uppgår till 529 (571) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgår till 50,5 (61,8) Mkr.

Koncernens investeringar i anläggningar uppgick till 69 (79) Mkr. Investeringarna fördelar sig på värme 15 Mkr, elnät 37 Mkr, renhållning 2,1 Mkr, stadsnät 10 Mkr, support 3 Mkr samt pellets 1,3 Mkr.

Skulden till internbanken har minskat med 89 (45) Mkr.

### Moderbolaget

Årets nettoomsättning uppgår till 102,5 (122,6) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgår till -1,1 (-3,6) Mkr. Moderbolagets investeringar uppgår till 13,0 (21,9) Mkr till största delen för utbyggnad av stadsnätet med 10 (16,5) Mkr.

## Produkter

Koncernens verksamhet utgörs av en indelning utifrån koncernens produktutbud.

### Elproduktion

I dotterbolaget Uddevalla Kraft AB finns elproduktionsanläggningarna. Leveranserna uppgick till 61 (75) GWh, varav 5,5 (3,7) GWh var från vatten- och solkraft.

Nettoomsättningen avseende el från kraftvärmeproduktion uppgick till 12,4 (29,7) Mkr. Nettoomsättningen från vattenkraft uppgick till 1,3 (1,6) Mkr. Rörelseresultat uppgick till 18,9 (35,7) Mkr.

### Elnätsverksamhet

Dotterbolaget Uddevalla Energi Elnät AB ansluter kunder till elnätet och distribuerar el till hushåll, kontor och industri. Bolaget äger nätet, projekterar nya anläggningar samt svarar för drift och underhåll.

Elnätsverksamheten har ett omfattande investeringsprogram. Förstärkningar och reinvesteringar samt markförläggning av luftledningsnät ingår i programmet. Totalt genomfördes investeringar i elnätet med 37 (29) Mkr.

Nettoomsättningen för överföring av el uppgick till 125,4 (123,6) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 35,9 (30,2) Mkr. Total volym uppgick till 354 (368) GWh.

### Elförsäljning

Uddevalle Energi AB bedriver sedan 2012 elhandel. Företaget säljer el till slutkund i kommission. Samarbetspartner är Jämkraftkoncernen. Målet för affären elhandel är att vara det självklara lokala alternativet och successivt öka marknadsandelen. Antalet avtal ökade under 2020 till mer än 13 000 st.

Nettoomsättningen från försäljning av el uppgick till 40,1 (63,8) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 1,2 (1,8) Mkr. 2020 levererades 126 (126) GWh förnyelsebart producerad el till både privat- och företagskunder.

### Värme

Dotterbolaget Uddevalla Energi Värme AB äger fjärrvärmenätet, projekterar samt sköter drift och underhåll av nätet. Dotterbolaget Uddevalla Kraft AB producerar hetvatten som distribueras i fjärrvärmenätet för uppvärmning av bostäder och lokaler.

Totalt genomfördes investeringar med 15 (17) Mkr varav i fjärrvärmenätet 8,9 (4,3) Mkr.

Nettoomsättningen för den externa värmeförsäljningen uppgick till 157 (176) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 2,8 (15,4) Mkr. Försäljning till kund uppgick under året till 256 (315) GWh varav till pelletsfabriken 45 (64) GWh.

### Stadsnät

Uddevalle Energi AB säljer och bygger fiberanslutningar till ett öppet stadsnät. Genom detta ges konsumenter en möjlighet till att beställa tjänster (internet, telefoni och TV) efter eget behov, av ett antal olika tjänstleverantörer, vilket ombesörjs av kontrakterad kommunikationsoperatör. I ett separat fibernät hyrs svartfiber och kapacitetstjänster

ut till utsedda tjänsteleverantörer samt övriga nationella operatörer. Genom dessa tjänsteleverantörer kan sedan företag själva köpa de tjänster de har ett behov av. Som en aktör på marknaden bidrar Uddevalla Energi direkt till att nå uppsatt nationellt mål att bygga infrastruktur för kommunikation i världsklass.

Under 2020 har Uddevalla Energi anslutit ungefär 390 privatkunder och avtalat tjänster med drygt 132 företagskunder.

Den pågående pandemin har inneburit att många människor arbetat hemifrån vilket har resulterat i fler förfrågningar efter fiberuppkoppling än vanligt. Ett stort antal efteranslutningar i befintligt nät har därför utförts under hösten.

Under 2020 har ytterligare flera projekt avseende Internet of Things genomförts, och avtal har tecknats med kunder avseende sensorer för mätning och övervakning genom Uddevalla Energis LoRa-nät.

Totalt genomfördes investeringar i stadsnätet på 10 (16) Mkr.

Nettoomsättningen för Stadsnät uppgick till 16,9 (17,1) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 0,8 (1,7) Mkr.

#### Energitjänster

Sedan starten 2019 har våra kunder installerat ca 1 000 MWp ny förnyelsebar elproduktion i Uddevalla. Produktionen kommer att kunna leverera ca 1 GWh el till kommunen. Under slutet av året lanserades en paketerad laddlösning för företags- och bostadsrättsföreningar. Produkten innefattar en helhetslösning där projektering, byggnation hårdvara och en tjänst innehållande mätning/debitering hanteras.

Nettoomsättningen för energitjänster uppgick till 6,8 Mkr (1,3) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -2,4 (-2,7) Mkr. I energitjänster ingår även laddstolpar för elfordon inklusive laddlösningar för bostadsrättsföreningar. Betalningssystem för elbilsladdning har införts under 2020.

#### Renhållning

I dotterbolaget Uddevalla Kraft AB svarar Renhållningen för insamling av hushålls- och verksamhetsavfall, mottagning av grovsopor, slamsugning, återvinning och drift av två återvinningscentraler. Totalt genomfördes investeringar i renhållningen på 2,1 (9,7) Mkr i fordon och i stängsel kring Havskurens ÅVC. Vid avfallsanläggningen Havskuren har 22 000 (35 431) ton avfall mottagits. Deponin är sluttäckt från år 2019 och därmed mottas färre ton på anläggningen. Antal besökare på Havskuren uppgick till 59 222 (53 684) under 2020.

Nettoomsättningen för Renhållningen uppgick till 73,8 (70,1) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -0,4 (-1,1) Mkr, varav insamling av hushållsavfall 0,9 (1,1) Mkr.

#### Pellets

I dotterbolaget Uddevalla Kraft har pelletsfabriken avslutat sin femte hela produktionssäsong.

Producerat/ton:

2016	36 500
2017	28 000
2018	39 100
2019	52 900
2020	38 881

Nettoomsättningen för pellets uppgick till 44,3 (52,6) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 4,2 (-0,8) Mkr.

## Hållbart samhälle - miljö och utveckling

Koncernen har en viktig roll i det miljöarbete som bedrivs lokalt i Uddevalla.

Grunden är givetvis fjärrvärmens som jämfört med bästa kända alternativa teknik för uppvärmning sparar klimatet drygt 100 000 ton koldioxid årligen (klimatbokslut av PROFU).

Energikombinatet Lillesjö, där en pelletsfabrik är integrerad i processen tillvaratar spillvärme motsvarande cirka 1 200 villors årsförbrukning av värme, är en satsning från

koncernen som ur miljösynpunkt mött ställda krav och förväntningar. Pelletsfabriken får ytterligare en fördel när länsstyrelsens krav om maximalt bortkyld energi beaktas. Detta eftersom kraven nu kan mötas riskerar inte kraftverket att behöva stängas periodvis.

När det gäller ny förnyelsebar el har Uddevalla Energi sålt flertalet solcellsanläggningar under 2020. Den sammanlagda effekten av dessa är 1 MW.

Vattenkraftstationerna producerar förnyelsebar el och har renoverats efter hand och håller idag ett gott tekniskt skick.

Företaget har fortsatt arbetet med uppsättning av laddstolpar för laddning av elfordon i Uddevalla och Ljungskile med syfte att underlätta en transition där stadens innevanare enklare kan välja elbil framför fossildrivna fordon.

En satsning pågår för att på sikt gå över till fossilfritt bränsle i företagets samtliga fordon. 100 % av de tunga renhållningsfordonen och 60 % av entreprenadverksamhetens fordon körs numera med HVO. Övriga äldre fordon byts successivt ut till elbilar eller andra miljövänliga alternativ.

## Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälnings- och tillsättningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i dotterföretagen Uddevalla Energi Elnät AB, Uddevalla Energi Värme AB och Uddevalla Kraft AB.

Uddevalla Energi arbetar aktivt med miljöfrågor genom att ständigt förbättra arbetssätt och arbetsmetoder för minskad miljöpåverkan. Bolaget har systematiskt arbetat för att avlägsna fossila bränslen ur energimixen. En del i det långsiktiga arbetet är att vårda och förbättra infrastrukturen för distribution av el och värme. Genom nya investeringar i nät och anläggningar har allt fler hushåll och företag kunnat byta från olja och direktverkande el till fjärrvärme. Den egna bränslemixen har också optimerats där torv under året fasades ut som bränsle.

För varje tillståndspliktig anläggning upprättas en separat miljörapport med uppgifter om miljötillstånd, emissioner och driftsätt. Miljöpåverkan från verksamheten sker i huvudsak genom utsläpp till luft från förbränning, vilket också är reglerat för verksamheten. För att miljöarbetet skall genomsyra verksamheten ligger det huvudsakliga miljöarbetet i linjeorganisationen. Företaget har följt gällande miljötillstånd.

Ny miljölagstiftning i form av ett EU-direktiv kommer att påverka verksamheten på sikt. Kraven på bästa möjliga teknik kommer att ligga till grund för nya villkor i miljötillstånden.

## Medarbetare

Ett annorlunda år krävde omställning på flera plan. Ett stort riskarbete har pågått under hela året för att säkerställa leverans av alla våra samhällsviktiga tjänster trots en ökande utbredning av pandemin. Medarbetare som haft möjlighet att arbeta hemma har gjort det i stor utsträckning.

Information till medarbetarna har varit extra betydelsefull i år, dels för att nå ut med viktig information men också för att upprätthålla känslan av samhörighet och delaktighet. Förutom digitala avdelningsmöten har VD genomfört digitala informationsmöten för hela personalen. Ett flertal digitala chefsträffar har hållits med fokus på kund, värderingar samt företagsövergripande information. Under hösten genomfördes en medarbetarundersökning som visade att medarbetarna trivs mycket bra på Uddevalla Energi. Ett fantastiskt deltagande där svarsfrekvensen var 96 %. Medarbetarindex blev 78 % vilket är en ökning med 3 enheter från tidigare undersökning och 4 enheter högre i jämförelse med övriga energibranschen. Undersökningen visade även att det finns många ambassadörer inom företaget. Nyckeltalet eNPS, som är ett lojalitetsvärde, ökade med 24 enheter.

Företaget arbetar aktivt mot diskriminering och kränkande särbehandling och under året har workshops genomförts på avdelningarna inom temat. Under 2020 har 60 % av medar-

betarna nyttjat någon del av friskvårdsbidraget. Medarbetarna har erbjudits att delta i olika hälsofrämjande aktiviteter i syfte att stärka den personliga hälsan.

I arbetet i att stärka arbetsgivarvarumärket har företaget bland annat deltagit i InWest, högskolan i Halmstad samt vid den lokala jobbmässan. Företaget har även fortsatt med projektet Mathivation tillsammans med Västsvenska Handelskammaren och andra lokala företag som syftar till att öka kunskapen hos högstadiel elever inom matematik.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens basverksamheter elnät, fjärrvärme och renhållning fortsätter att drivas samt utvecklas. De innehåller utmaningar gällande fjärrvärmens konkurrenskraft där prismodell och den så kallade prisdialogen är mycket viktiga komponenter för att möta bolagets kunder in i framtiden.

I syfte att nå de energipolitiska mål som statsmakterna satt, kommer förändringar att ske gällande mätning och rapportering. Tätare mätintervall införs i större omfattning, vilket ställer krav på högre kapacitet i insamlingssystemen och en väsentligt mer omfattande rapportering. I ett senare skede planeras en nordisk slutkundsmarknad för el och kontakten med kunden föreslås ske via elhandlaren, vilket innebär förändringar för elnäten.

Fjärrvärmens i Uddevalla utvecklas positivt med en kundtillströmning på 1-3 GWh årligen. Under 2020 har elpriserna varit historiskt låga med ett medelpris på 11 öre/kWh vilket givetvis ansträngt fjärrvärmeaffären. Prisbildningen har frysts sedan fem år och fjärrvärmekunderna får därmed en kostnadseffektiv och miljövänlig energikälla i sina fastigheter.

Pelletsfabriken innebär en väsentlig ökning av fjärrvärmeleveranser med cirka 50 GWh. Fabriken ger dessutom sommarlast vilket gör att utnyttningstiden på kraftverksinvesteringen blir mer gynnsam. Därtill blir det lättare att möta uppställda miljövillkor eftersom anläggningen kan köras på högre last än minimilast sommardag. Den tekniska mognaden och lönsamheten har väsentligt förbättrats under året. De risker vi ser rör numera främst bränsle- och pelletsmarknaden.

Bolaget är fortsatt godkänd som medlem i Prisdialogen som är ett branschgemensamt initiativ för att strukturera dialogen med kunderna när det gäller prisförändringsprocessen för fjärrvärme.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens affärsrisker kan beskrivas utifrån två huvudområden, finansiella risker och rörelserisker.

De finansiella riskerna består av ränte- och likviditetsrisker, risker för kundförluster och elhandels- och krafthandelsrisker. För att möta och kontrollera dessa risker finns inom koncernen policys fastställda. Eftersom elproduktion samt drifteländning närmar sig varandra alltmer har terminssäkring upphört.

Skuldsättningen visar en soliditet på 27 %. Det medför att förändringar i ränteläget har påverkan. En räntehöjning på 1 % enhet ger ökade räntekostnader med cirka 5 Mkr. Genom koncernkontosystemet i kommunkoncernen hanteras ränterisken.

Större förändringar i avfallsmarknaden kan över tid påverka intäkterna i Uddevalla Kraft AB.

Rörelserisken är verksamhetsanknutna och hanteras genom försäkringskydd och



revisioner. Koncernens byggnader, maskiner och inventarier är fullvärdesförsäkrade.

När det gäller fjärrvärme behöver konkurrensen från alternativa uppvärmningsformer ständigt monitoreras. De nya fastigheter som ansluts är energieffektiva och har en energianvändning som är betydligt lägre än snittkunden i den befintliga kundstocken.

Underhållsbehovet i fjärrvärmenätet, som i sina äldsta delar är från 1965, förväntas öka med stigande ålder.

Vid budgetering beräknas tillgängligheten i Lillesjöverket enligt de kontrakterade villkoren. Ett avbrott under höglasstid (vinterdag) medför en kostnad på mellan 400 000 och 500 000 kronor i ökade bränslekostnader och uteblivna elintäkter. Konsekvenserna av ett längre stopp blir därför avsevärda. Ett stopp i Hovhultsverket innebär att Brattåsverket startas. Merkostnaden vid 50 MW last är cirka 450 000 kronor per dygn.

I linje med klimatambitionerna avses kostnadsbilden för EU ETS att öka succesivt. Här finns en väsentlig risk att avfallsförbränningen småningom blir så pass kostnadsintensiv att fjärrvärmens konkurrenskraft raderas ut. Denna risk är en nationell och nordisk risk och kräver varsam hantering av företagsledningarna som har avfallsförbränning i sin energimix.

Stadsnätet har konkurrenser i form av andra aktörer som kan komma att erbjuda kommunens invånare fiberanslutning. En viktig faktor för att nå uppsatta mål är att utnyttjade förläggningstekniker är kostnadseffektiva och präglade av samarbeten. Andra faktorer är givetvis prisbild, kvalitet och utbud.

När det gäller pelletsfabriken ligger de främsta riskerna i råvaruförsörjningen respektive försäljningen av färdig produkt. För närvarande är pelletsmarknaden präglad av ett sedan tidigare upparbetat

överskott varför prisbilden är ogynnsam för producenten. Denna risk behöver företagsledningen hantera. Eventuell över- eller underproduktion av pellets utanför ingångna avtal innebär givetvis en risk som hanteras av affärsområdet.

## Finansiering och likviditet

Koncernens långfristiga upplåning sker från kommunens internbank genom utnyttjande av checkkrediter via koncernkontosystem. Utlåningsräntan utgörs av den genomsnittliga upplåningskostnad som internbanken åstadkommit vid sin upplåning jämte fastställd marginal. Koncernens rörelsekredit på balansdagen var 740 (790) Mkr, varav utnyttjat 510,6 (599,4) Mkr. Moderbolagets rörelsekredit på balansdagen var 52 (52) Mkr, varav utnyttjad del var 28,5 (36,0) Mkr.

Årets investeringar har finansierats dels med egna medel och dels med checkkredit. Den genomsnittliga skuldräntan till internbanken var 1,46 (1,51) procent.

## Användande av finansiella instrument

Elprisrisken inom koncernen hanteras i en riskpolicy som revideras kontinuerligt. Varje kvartal träffas elprisgruppen för att ta ställning till om elprisläget har förändrats. Om så är fallet lyfts fråga till koncernens ledningsgrupp.

Elhandeln bedrivs i kommission, med Jämtkraft AB som samarbetspartner, för att minimera affärsrisken. Valutarisken minimeras genom att inköp över 1 Mkr sker i SEK.

Bolagets upplåning och placering av likvida medel sker i huvudsak genom kommunens internbank. Den finansiella verksamheten i Uddevalla

kommunkoncern utgår från kommunfullmäktiges fastställda Finanspolicy för Uddevalla kommunkoncern. Kommunstyrelsen fastställer inom ramen för finanspolicyen årsvis riskbegränsningar för internbanken samt tak för utlåning till koncernföretagen. Kommunstyrelsen beslutar exempelvis om tillåtna kapital- och räntebindningstider och vilka finansiella instrument internbanken får använda. Internbankens verksamhet och positioner återrapporteras månatligen i en finansrapport som finns tillgänglig på kommunens hemsida. All inlåning från internbanken sker via koncernkontosystemet. Bolagen betalar en ränta som motsvarar genomsnittet av koncernbankens upplåningskostnad inklusive räntesäkringskostnader, jämte en individuell marginal.

Målet med kommunkoncernens finansverksamhet är att långsiktigt optimera kommunkoncernens finansnetto med beaktande av risk och med en god kontroll.

Lillesjöverket finansierades genom en finansiell leasing och ränterisken har tidigare hanterats genom ett ränteswapavtal. Detta avtal har löpt ut och inget nytt har tecknats.

## Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	10 000	345 834	355 834
Årets resultat		34 825	34 825
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>10 000</b>	<b>380 659</b>	<b>390 659</b>

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	10 000	5 000	43 461		58 461
Årets resultat				4 008	4 008
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>10 000</b>	<b>5 000</b>	<b>43 461</b>	<b>4 008</b>	<b>62 469</b>

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	43 461 123
årets vinst	4 008 104
	<b>47 469 227</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	47 469 227

Koncernbidrag har erhållits av Uddevalla Energi Elnät AB med 12,5 (6) Mkr och av Uddevalla Kraft AB med 2 (0). Koncernbidrag har lämnats till Uddevalla Utvecklings AB med 7,9 (7,2) Mkr. Styrelsen anser att det föreslagna koncernbidraget är försvarligt med hänsyn till Aktiebolagslagens 17 kapitel.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Resultaträkningar

## Balansräkningar

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2020	2019	2020	2019
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	3,24	529 336	570 668	102 518	122 630
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		7 862	12 918		
Aktiverat arbete för egen räkning		3 643	4 126	63	234
Övriga rörelseintäkter	24	801	7 880	374	330
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>541 642</b>	595 592	<b>102 955</b>	123 194
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter		-146 874	-180 519	-44 513	-65 490
Övriga externa kostnader	4,5	-125 030	-127 871	-22 348	-26 537
Personalkostnader	6	-116 395	-118 477	-30 082	-29 067
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-93 339	-92 756	-8 089	-6 356
Övriga rörelsekostnader		-1 629	-2 206	-4	-1
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-483 267</b>	-521 829	<b>-105 036</b>	-127 451
<b>Rörelseresultat</b>		<b>58 375</b>	73 762	<b>-2 081</b>	-4 257
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		0	59	0	59
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 201	911	1 185	877
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-9 034	-12 976	-247	-292
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-7 833</b>	-12 005	<b>938</b>	644
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>50 542</b>	61 757	<b>-1 143</b>	-3 613
Bokslutsdispositioner	8	-7 850	-7 200	5 151	-1 240
<b>Resultat före skatt</b>		<b>42 692</b>	54 557	<b>4 008</b>	-4 853
Skatt på årets resultat	9	49	0	0	0
Uppskjuten skatt		-7 916	-12 311		
<b>Årets resultat</b>		<b>34 825</b>	42 246	<b>4 008</b>	-4 853

Belopp i tkr		Koncernen		Moderbolaget	
		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	10	3 259	4 160	3 259	4 160
		<b>3 259</b>	4 160	<b>3 259</b>	4 160
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	11	289 358	294 068	6 040	6 244
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	891 607	907 277	117 081	113 179
Inventarier, verktyg och installationer	13	25 495	28 659	4 914	3 719
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	30 445	35 305	7 329	6 547
		<b>1 236 905</b>	1 265 309	<b>135 364</b>	129 689
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Aktier i dotterbolag	25			14 427	14 427
Andra långfristiga värdepappersinnehav		167	167	167	167
Uppskjuten skattefordran	15	6 987	7 183		
		<b>7 154</b>	7 350	<b>14 594</b>	14 594
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 247 318</b>	1 276 819	<b>153 217</b>	148 443
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Varulager mm</b>					
Råvaror och förnödenheter		34 276	15 019		
Färdiga varor och handelsvaror		34 483	26 621		
Förskott till leverantörer		0	540		
		<b>68 759</b>	42 180		
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		108 444	137 317	9 799	13 880
Fordringar hos koncernföretag		15 695	24 363	1 578	5 533
Aktuella skattefordringar		1 549	1 483	338	347
Övriga fordringar		3 321	6 144	4	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	10 891	12 003	5 761	2 915
		<b>139 900</b>	181 310	<b>17 480</b>	22 675
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>208 659</b>	223 490	<b>17 480</b>	22 675
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 455 977</b>	1 500 309	<b>170 697</b>	171 118

## Balansräkningar

## Kassaflödesanalyser

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>	26,27				
Aktiekapital		10 000	10 000		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		380 659	345 834		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		390 659	355 834		
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital				10 000	10 000
Reservfond				5 000	5 000
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserat resultat				43 461	48 315
Årets resultat				4 008	-4 853
<b>Summa eget kapital</b>		<b>390 659</b>	355 834	<b>62 469</b>	58 462
<b>Obeskattade reserver</b>	28			1 450	0
<b>Avsättningar</b>					
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen		795	826	795	826
Avsättningar för uppskjuten skatt	17	94 635	86 914		
Övriga avsättningar	18	7 627	5 171		
<b>Summa avsättningar</b>		<b>103 057</b>	92 910	<b>795</b>	826
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	19	234 683	257 112		
Skulder till Uddevalla kommun	20	510 637	599 365		
Checkräkningskredit, Uddevalla kommun	20			28 452	36 022
Skulder till intresseföretag och gemensamt styrda företag				100	100
Övriga skulder	21	45 047	43 526	45 048	43 526
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>790 367</b>	900 004	<b>73 600</b>	79 648
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	19	22 429	22 576		
Förskott från kunder		25	48	25	48
Leverantörsskulder		57 013	41 963	10 916	11 556
Skulder till koncernföretag		9 272	7 111	11 961	8 909
Aktuella skatteskulder		16	50		
Övriga skulder		54 310	60 646	1 787	2 626
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	28 829	19 167	7 694	9 043
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>171 894</b>	151 561	<b>32 383</b>	32 182
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 455 977</b>	1 500 309	<b>170 697</b>	171 118

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Rörelseresultat efter finansiella poster		50 542	61 757	-1 143	-3 613
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	23	96 858	92 995	8 062	6 389
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>147 400</b>	154 752	<b>6 919</b>	2 776
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>					
Förändring av varulager och pågående arbeten		-26 579	-12 052		
Förändring av kortfristiga fordringar		41 410	-3 298	5 195	15 498
Förändring av kortfristiga skulder		21 351	6 333	9 561	-13 812
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>183 582</b>	145 734	<b>21 675</b>	4 462
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		0	-4 160	0	-4 160
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-68 548	-74 599	-13 045	-17 738
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3 470	234	180	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-65 078</b>	-78 525	<b>-12 865</b>	-21 898
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Upptagna lån				0	16 471
Amortering av lån		-111 304	-67 209	-7 570	0
Utbetalt koncernbidrag		-7 200	0	-7 200	-25 000
Erhållna koncernbidrag				5 960	25 965
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-118 504</b>	-67 209	<b>-8 810</b>	17 436
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	0	<b>0</b>	0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	0	<b>0</b>	0

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Från 2015 periodiseras anslutningsavgifter för stadsnät. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget jämte dotterföretag i vilka Uddevalla Energi AB innehar mer än 50 procent av röstetallet av samtliga andelar. Koncernens balansräkning har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens eget kapital vid förvärvet, fastställts som skillnaden mellan tillgångarna och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagets eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Försäljning och inköp samt uppkomna internvinster elimineras i sin helhet med beaktande av uppskjuten skatt. Koncerninterna mellanhavande elimineras i sin helhet.

Koncernföretag

Med koncernföretag menas i moderbolagets balansräkning de företag som ingår i Uddevalla kommunkoncern och Uddevalla Utvecklings AB samt de bolag som har Uddevalla Energi AB som moderföretag.

Resultaträkning

Intäkter

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, elhandel, stadsnät, produktion av pellets, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter. Samtliga intäkter värderas till det belopp som influerar eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Utifrån bedömda förutsättningar i respektive nät har anslutningsavgifter för stadsnät i sin helhet periodiserats över anläggningens vägda nyttjandeperiod. Avgifter som betalats av kunden för anslutning till el- och fjärrvärmenäten intäktsredovisas i samband med att avgiften erläggs.

Elcertifikat

Verksamheten tilldelas elcertifikat i liten omfattning och dessa värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätter erhålls för Lillesjöverket. Utsläppsrätter värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Utländska valutor

Försäljning sker i svenska kronor. Endast mindre inköp sker i annan valuta. Kursvinster eller kursförluster ingår i rörelseresultatet.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

I koncernen redovisas tillgångar som finansieras genom finansiell leasing som anläggningstillgångar och kvarstående skulder redovisas i Balansräkningen.

Ersättningar till anställda

Koncernens pensionsåtagande utgår från tjänstepensionsplanen PA-KFS/PA-KFS09. Avtalet innebär i huvudsak att de anställda har en premiebestämd pension. Åtagandena är tryggade och regleras genom löpande premier som belastar årets resultat.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar	Antal år
Programvaror	5
Materiella anläggningstillgångar	Antal år
Byggnader	20-50
Markanläggningar	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-35
Inventarier och verktyg	3-10

För anläggningar övertagna i samband med förvärvet av renhållningsverksamheten fullföljs den av Uddevalla kommun tillämpade avskrivningsplanen.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Balansräkning

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. I anskaffningsvärdet ingår inte ränta under byggnadstiden. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Derivatinstrument

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker och ränterisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätter som utgör kortfristiga innehav ingår i posten övriga fordringar och värderas enligt lägsta värdets princip.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar värderas till det värde som beräknas inflyta, dvs. med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten övriga externa kostnader.

Varulager

Varulager värderas med tillämpning av först-in, först-ut-metoden, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetutnyttjande.

Inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

**Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 procent.

**Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen. Deponin är sluttäckt under 2019. Kvarstående avsättning avser beräknade framtida kostnader för kontroll och provtagning.

**Skulder för utsläppsrätter**

Skulder för utsläppsrätter redovisas som en övrig kortfristig skuld. När förbrukning skett utan täckning av egna utsläppsrätter sker reservering.

**Säkringsredovisning**

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Redovisning av värdeförändringen beror på vilken typ av säkring som ingåtts. Förluster hänförliga till den säkrade risken redovisas inte så länge som säkringsförhållandet består.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Hanteringen följer reglerna för säkringsredovisning i enlighet med K3 kapitel 11.

**Nyckeltalsdefinitioner****Avkastning på totalt kapital**

Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning.

**Avkastning på eget kapital**

Resultat efter finansiella poster och 21,4 procent schablonskatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital och egetkapitalandel av obeskattade reserver.

**Soliditet**

Eget kapital och egetkapitalandelen 78,6 procent av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat före finansnetto plus avskrivning enligt plan i procent av rörelsens intäkter.

**Medelantalet anställda**

Utvisar de anställdas arbetsvolym under räkenskapsåret räknat i antalet heltidstjänster.

**Not 2****Väsentliga uppskattningar och bedömningar****Koncernen**

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

**Uppskattningar och bedömningar ses över årligen**

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

**Avsättning för återställande**

Värdering av avsättning för sluttäckning av deponi har skett genom beräkning av framtida utgifter. Sådana beräkningar präglas av större osäkerhet eftersom utgiften ligger långt fram i tiden.

**Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar**

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

**Inkomstskatter och uppskjutna skatter**

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

## Not 3

## Nettoomsättningens fördelning

Koncernens nettoomsättning per produkt inklusive internförsäljning	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
El produktion kraftvärme	12 453	29 696		
El produktion vattenkraft	1 288	1 643		
El överföring	125 426	123 557		
El entreprenadtjänster	14 166	12 325		
Fjärrvärme leverans	157 396	175 963		
Fjärrvärme försäljning (internt)	121 808	128 480		
Avfall	53 799	50 658		
Renhållningsverksamhet	73 943	70 142		
Stadsnät och IoT	16 862	17 061	16 862	17 061
Elhandel	40 096	63 795	40 096	63 795
Pellets	44 310	52 648		
Energitjänster	9 510	3 147	7 939	1 268
Vidarefakturering centrala kostnader	34 392	33 497	34 392	33 497
Övriga poster	7 499	17 919	3 229	7 009
Elimineringar, justeringar och koncernposter	-183 612	-209 863		
	<b>529 336</b>	570 668	<b>102 518</b>	122 630
<b>varav anslutningsavgifter i</b>				
Uddevalla Energi Elnät AB	3 767	4 444		
Uddevalla Energi Värme AB	278	413		
Uddevalla Energi AB, Stadsnät (fördelas under bedömd nyttjandeperiod)	2 172	1 887	2 172	1 887
	<b>6 217</b>	6 744	<b>2 172</b>	1 887

## Not 4

## Leasingkostnader

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella leasingavtal i moderbolag och dotterbolag.

Kommande år beräknas leasingkostnaderna att uppgå till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Inom ett år	2 448	2 285	126	82
Senare än ett år men inom fem år	2 337	2 474	357	287
	<b>4 785</b>	4 759	<b>483</b>	369
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	2 396	2 328	143	47
	<b>2 396</b>	2 328	<b>143</b>	47

I koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda bilar/lokaler.

## Not 5

## Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Ernst &amp; Young AB</b>				
Revisionsuppdrag	400	310	165	109
Övriga tjänster	9	78	9	51
	<b>409</b>	388	<b>174</b>	160

## Not 6

## Anställda och personalkostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
<b>Medelantalet anställda</b>				
Kvinnor	38	34	23	22
Män	120	122	15	14
	<b>158</b>	156	<b>38</b>	36
<b>Löner och andra ersättningar</b>				
Styrelse och verkställande direktör	1 923	1 926	1 923	1 926
Övriga anställda	78 967	78 266	18 900	17 630
	<b>80 890</b>	80 192	<b>20 823</b>	19 556
<b>Sociala kostnader</b>				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	405	375	405	375
Pensionskostnader för övriga anställda	6 793	7 123	1 791	1 787
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	25 126	26 975	6 414	6 603
	<b>32 323</b>	34 473	<b>8 610</b>	8 765
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>113 213</b>	114 665	<b>29 433</b>	28 321
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>				
Andel kvinnor i styrelsen	21 %	36 %	21 %	36 %
Andel män i styrelsen	79 %	64 %	79 %	64 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare			50 %	44 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare			50 %	56 %

**Avtal om avgångsvederlag**

Avtal har träffats med den verkställande direktören om avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månaders uppsägningstid.

## Not 7

## Finansiella instrument och riskhantering

På balansdagen hade koncernen öppna derivat med återstående löptider i intervallet mellan 1 och 36 månader. Samtliga derivat innehas i säkringssyfte och skillnaden mellan nominellt och verkligt värde på balansdagen uppgick till 16 (0) Mkr.

## Koncernen

Elderivat, tkr	Volym, MWh	Nominellt belopp	Verkligt värde
Köpt volym	62 700	-18 985	2 966
	<b>62 700</b>	<b>-18 985</b>	<b>2 966</b>

## Moderbolaget

Köpt volym	Volym, MWh	Nominellt belopp	Verkligt värde
Köpt volym	62 700	-18 985	2 966
	<b>62 700</b>	<b>-18 985</b>	<b>2 966</b>

I moderbolagets elprissäkring ingår den el som köps in för nätförluster i Uddevalla Energi Elnät AB.

## Not 8

## Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020	2019	2020	2019
Förändring av överavskrivningar			-1 450	0
Erhållna koncernbidrag			14 451	5 960
Lämnade koncernbidrag	-7 850	-7 200	-7 850	-7 200
	<b>-7 850</b>	<b>-7 200</b>	<b>5 151</b>	<b>-1 240</b>

## Not 9

## Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen	2020		2019	
<b>Skatt på årets resultat</b>				
Aktuell skatt		49		0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader		-7 916		-12 311
<b>Totalt redovisad skatt</b>		<b>-7 867</b>		<b>-12 311</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>
Redovisat resultat före skatt		42 692		54 557
Skatt enligt gällande skattesats	21,4	-9 136	21,4	-11 675
Ej avdragsgilla kostnader		-97		-236
Ej skattepliktiga intäkter		0		1
Skatteeffekt intern anslutningsavgift		-34		-34
Skatteeffekt på EnergiFokus resultatandel		0		13
Resultateffekt finansiell leasing		-168		-142
Skatt hänförlig till tidigare års resultat		49		0
Skattemässig justering		-10		-10
Skatteeffekt av förändrad skattesats		307		486
Skatt på förändring underskottsavdrag		1 020		-885
Övrigt		202		171
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>18,4</b>	<b>-7 867</b>	<b>22,6</b>	<b>-12 311</b>
<b>Moderbolaget</b>	<b>2020</b>		<b>2019</b>	
<b>Skatt på årets resultat</b>				
Aktuell skatt		0		0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader		0		0
<b>Totalt redovisad skatt</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>	<b>Procent</b>	<b>Belopp</b>
Redovisat resultat före skatt		4 008		-4 853
Skatt enligt gällande skattesats	21,4	-858	21,4	1 039
Ej avdragsgilla kostnader		-66		-164
Uppkommet underskottsavdrag		0		-888
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		924		0
Resultat av andelar EnergiFokus		0		13
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>

## Not 10

## Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 160	4 160	4 160	4 160
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 160</b>	4 160	<b>4 160</b>	4 160
Ingående avskrivningar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	-901	0	-901	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-901</b>	0	<b>-901</b>	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 259</b>	4 160	<b>3 259</b>	4 160

## Not 11

## Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	460 117	458 641	11 089	11 089
Omklassificeringar	11 646	1 476		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>471 763</b>	460 117	<b>11 089</b>	11 089
Ingående avskrivningar	-166 049	-149 854	-4 845	-4 640
Årets avskrivningar	-16 356	-16 195	-205	-205
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-182 405</b>	-166 049	<b>-5 050</b>	-4 845
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>289 358</b>	294 068	<b>6 039</b>	6 244

## Not 12

## Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 890 716	1 844 118	141 369	126 293
Försäljningar/utrangeringar	-7 894	-8 242		
Omklassificeringar	53 870	54 840	9 620	15 076
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 936 692</b>	1 890 716	<b>150 989</b>	141 369
Ingående avskrivningar	-894 104	-833 790	-25 738	-20 449
Försäljningar/utrangeringar	5 756	6 303		
Årets avskrivningar	-67 402	-66 617	-5 718	-5 289
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-955 750</b>	-894 104	<b>-31 456</b>	-25 738
Ingående nedskrivningar	-89 335	-89 335	-2 452	-2 452
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-89 335</b>	-89 335	<b>-2 452</b>	-2 452
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>891 607</b>	907 277	<b>117 081</b>	113 179

## Not 13

## Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	80 609	73 330	6 688	4 140
Inköp	3 854	9 520	2 426	837
Försäljningar/utrangeringar	-5 066	-6 459	-957	-59
Omklassificeringar	4 038	4 218	218	1 770
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>83 435</b>	80 609	<b>8 375</b>	6 688
Ingående avskrivningar	-51 950	-48 309	-2 969	-2 166
Försäljningar/utrangeringar	2 689	6 302	773	59
Årets avskrivningar	-8 679	-9 943	-1 265	-862
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-57 940</b>	-51 950	<b>-3 461</b>	-2 969
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 495</b>	28 659	<b>4 914</b>	3 719



## Not 14

## Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	35 305	30 761	6 547	6 493
Under året nedlagda utgifter	64 694	65 077	10 619	16 900
Omklassificeringar	-69 554	-60 533	-9 838	-16 846
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>30 445</b>	35 305	<b>7 328</b>	6 547
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>30 445</b>	35 305	<b>7 328</b>	6 547

## Not 15

## Uppskjuten skattefordran

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
Skatt på intern anslutningsavgift	632	665
Skatt på finansiellt leasingavtal	6 355	6 518
<b>Summa</b>	<b>6 987</b>	7 183

## Not 16

## Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter	3 817	4 684	773	714
Förutbetalda kostnader	7 041	7 312	4 955	2 201
Övriga poster	33	7	33	0
<b>Summa</b>	<b>10 891</b>	12 003	<b>5 761</b>	2 915

## Not 17

## Uppskjuten skatteskuld

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
Skatt på obeskattade reserver	94 635	86 914
<b>Summa</b>	<b>94 635</b>	86 914

## Not 18

## Övriga avsättningar, koncernen

Avsättning för återställningsarbeten avseende Havskurens avfallsanläggning i Uddevalla kommun. Vid övertagandet av renhållningsverksamheten 2009 från Uddevalla kommun ingick en avsättning för återställningskostnader avseende deponin med 25,8 Mkr. Sluttäckningen av deponin är avslutad. Kvarstående utgifter per 2020-12-31 uppgår till 7,6 Mkr, vilka ska täcka framtida kostnader enligt ny utredning gjord under året.

## Not 19

## Skulder till kreditinstitut

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal med ett bokfört värde om 226 260 (248 051) tkr.

	Koncernen	
	2020-12-31	2019-12-31
<b>Förfallotidpunkt</b>		
Inom ett år	22 429	22 576
Senare än ett men inom fem år	88 273	88 849
Senare än fem år	146 410	168 263
<b>Summa</b>	<b>257 112</b>	279 688

Leasingavtalet överläts från Uddevalla Energi AB till Uddevalla Kraft AB i samband med fission 2009.

## Not 20

## Skuld koncernkonto

Bolagets långfristiga upplåning sker från kommunens internbank genom utnyttjande av checkkrediter via koncernkontosystem. Utlåningsränta utgörs av den genomsnittliga upplåningskostnaden inklusive räntesäkringskostnader, jämte individuell marginal. Bolaget har inte ställt någon säkerhet för koncernkontokrediterna.

Koncernen	2020		2019	
	Beviljat	Utnyttjat	Beviljat	Utnyttjat
<b>Lån, Uddevalla kommun:</b>				
Uddevalla Energi AB	52 000	28 452	52 000	36 022
Uddevalla Energi Elnät AB	172 000	100 984	182 000	124 755
Uddevalla Energi Värme AB	85 000	28 035	105 000	25 623
Uddevalla Kraft AB	431 000	353 165	451 000	412 965
<b>Summa</b>	<b>740 000</b>	<b>510 636</b>	790 000	599 365

## Not 21

## Övriga långfristiga skulder

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Periodiserade anslutningsavgifter stadsnät	45 048	43 526	45 048	43 526
<b>Summa</b>	<b>45 048</b>	43 526	<b>45 048</b>	43 526

## Not 22

## Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna personalkostnader	10 722	9 834	2 589	2 204
Övriga upplupna kostnader	8 737	9 333	5 105	6 839
Upplupna avtalskostnader	9 370	0		
<b>Summa</b>	<b>28 829</b>	19 167	<b>7 694</b>	9 043

## Not 23

## Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	2020-12-31	2019-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	93 339	92 756	8 089	6 356
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	-421	-205		
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	1 508	2 029	4	0
Avsättning pension	-31	33	-31	33
Avsättning deponi	2 456	-1 659		
Övrigt	7	41		
<b>Summa</b>	<b>96 858</b>	92 995	<b>8 062</b>	6 389

## Not 24

## Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

Uppgifter om koncernföretag och närstående:

Moderföretag är Uddevalla Utvecklings AB, 556046-3506, som även upprättar koncernredovisning. Uddevalla kommun, 212000-1397 äger samtliga aktier i detta bolag. Med Uddevalla kommunkoncern avses Uddevalla kommun och dess aktiebolag och stiftelser.

Moderbolaget	2020	2019
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	10,93 %	8,42 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	50,39 %	50,74 %

## Not 25

## Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Org.nr	Säte	Kapitalandel	Antal aktier	Bokfört värde
Uddevalla Energi Elnät AB	556762-5628	Uddevalla	100	400	4 100
Uddevalla Energi Värme AB	556762-7814	Uddevalla	100	400	4 100
Uddevalla Kraft AB	556010-7004	Uddevalla	100	420	6 127
Bohusgas AB	556795-3061	Uddevalla	100	400	100
<b>Summa</b>					<b>14 427</b>

## Noter

### Not 26

#### Moderbolaget **Akitekapi**

Aktiekapitalet består av 100 000 st A-aktier med kvotvärde 100 kr.

### Not 27

#### Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget	2020-12-31
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	43 461
Årets vinst	4 008
<b>Summa</b>	<b>47 469</b>
Disponeras så att i ny räkning överföres	47 469

### Not 28

#### Obeskattade reserver

Moderbolaget	2020-12-31	2019-12-31
Akkumulerade överavskrivningar	1 450	0
	<b>1 450</b>	0
Uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver	299	0

### Not 29

#### Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal, se vidare not 19.

Koncernen	2020-12-31	2019-12-31
<b>För skulder till kreditinstitut:</b>		
Leasade anläggningstillgångar (bokfört värde)	226 260	248 051
<b>Summa</b>	<b>226 260</b>	248 051

### Not 30

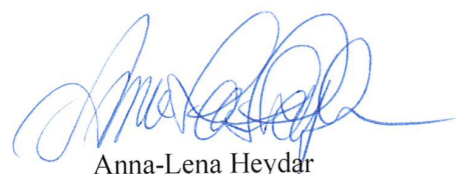
#### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

##### Koncernen

Pågående pandemi, Covid-19, har inte medfört något väsentligt efter räkenskapsårets utgång. Vad gäller pelletsavsättningen har Uddevalla Kraft AB några bulk kunder. Det har efter balansdagen framkommit att det föreligger en risk att den dominerande kunden inte förnyar sitt avtal inför bränslesäsongen 2021/2022. En annan stor kund har efter balansdagen aviserat, men inte formellt informerat, att det föreligger en risk att de inte kommer förlänga avtalet. Detta är drivet av förändrade marknadsförutsättningar, bland annat de tidigare varma vintrarna som resulterat i en lageruppbyggnad. Sammantaget får bolaget söka ny avsättning. Utöver detta har inga andra väsentliga händelser inträffat efter balansdagen.



Uddevalla 2021-02-11


Anna-Lena Heydar  
Ordförande


Mattias Forseng



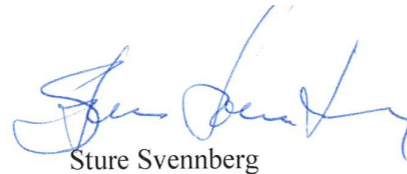
Matthijs Klomp



Marie Pettersson



Carina Åström



Sture Svennberg



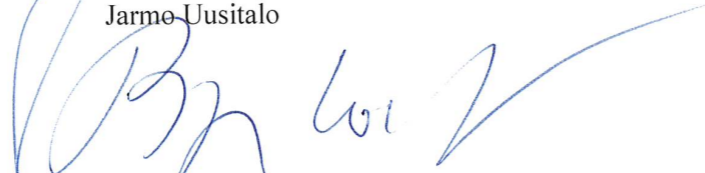
Rolf Jonsson



Ingvar Lindsta



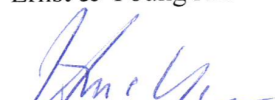
Jarmo Uusitalo


Björn Wolgast  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

3/3 2021

Ernst &amp; Young AB


Hans Gavin  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Uddevalla Energi AB, org. nr 556036-6170

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Uddevalla Energi AB för räkenskapsåret 2020.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors-sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är

nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions-sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en

väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen

återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Uddevalla Energi AB för räkenskapsåret 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkes-etiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är

tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fort-löpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bok-föringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelse-ledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och

därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 3/3 2021

Ernst & Young AB

  
Hans Gayin  
Auktoriserad revisor

# Granskningsrapport

Till bolagsstämman i Uddevalla Energi AB, org. nr 556036-6170.  
Till kommunfullmäktige och kommunstyrelsen för kännedom.

Vi har granskat bolagets verksamhet under år 2020. Granskningen har utförts i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen, kommunallagen och god sed. Det innebär att vi har planerat och genomfört granskningen för att i rimlig grad försäkra oss om att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Utifrån genomförd granskning bedömer vi att bolagets verksamhet skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Någon grund för anmärkning mot styrelsens och verkställande direktörens förvaltning föreligger inte.

En sammanfattande redogörelse för utförd granskning finns uppräddad i en granskningsredogörelse som överlämnats till bolagets styrelse.

Uddevalla den 2 mars 2021

  
Bo Sandell  
Lekmannarevisor

  
Bengt Andersson  
Lekmannarevisor

# Så styrs Uddevalla Energi

## Koncern

Moderbolaget Uddevalla Energi AB är ett helägt dotterbolag till Uddevalla Utvecklings AB som ägs av Uddevalla kommun. Uddevalla Energi är en koncern bestående av ett moderbolag och fyra dotterbolag. Ett nära samarbete med kommunledningen kännetecknar vårt arbete.

## Kommunfullmäktige

Bolaget leds av en styrelse och verkställande direktör. Då det gäller större beslut om policy och investeringar eller nya verksamhetsformer rådfrågas kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser styrelseledamöter samt ordförande och vice ordförande i Uddevalla Energis styrelse. Renhållnings-taxan beslutas av kommunfullmäktige. Övriga taxor sätts av Uddevalla Energis styrelse.

## Styrelsen

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen har en sammansättning som motsvarar mandatfördelningen i kommunfullmäktige. Styrelsen består av 5-11 ledamöter och 5-11 suppleanter för en mandattid som gäller för styrelser och nämnder enligt kommunallagen. Styrelsearbetet sker i enlighet med en arbetsordning som antas av styrelsen. Arbetsordningen reglerar även arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen och VD. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens organisation och förvaltning. Styrelsen ska också utöva tillsyn av VD samt säkerställa att koncernens ekonomiska förhållanden handhas på ett betryggande sätt. Styrelsen ska också fastställa affärsplanen.

## Ordföranden

Styrelsens ordförande är Anna Lena Heydar, 1:e vice ordförande Sture Svennberg och 2:e vice ordförande Jarmo Uusitalo. Styrelseordföranden ska genom kontakter med VD följa koncernens utveckling mellan styrelsemötena samt ansvara för att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att fullfölja uppdraget. Därutöver ska ordföranden leda styrelsens möten. Tillsammans med 1:e och 2:e vice ordförande utgör de styrelsens presidium, vilket har till uppgift att tillsammans med VD förbereda styrelsesammanträden samt att samråda med denne i strategiska frågor.

## VD och företagsledning

VD för Uddevalla Energi är Björn Wolgast. Den verkställande direktörens uppgifter är att sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD ska också ta fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena samt vara föredragande vid dessa möten. I ledningen av verksamheten bistås VD framför allt av en företagsledning.

## Revisorer

Uddevalla Energi genomgår revision enligt kommunallagens krav, vilken utförs av två lekmannarevisorer samt två ersättare för dessa. Ett aktiebolag av Uddevalla Energis storlek måste utse minst en auktoriserad revisor. Syftet med revisionen är att kontrollera att redovisningen följer gällande lagar och rekommendationer och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen.

## Intern kontroll

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl ledning som chefer på olika nivåer i bolaget har detta ansvar inom respektive område. Befogenheter och ansvar är definierade i policies, riktlinjer, delegationer samt attestinstruktion.

## Kontrollmiljö

Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamheten. Styrelsen har vidare fastställt ett antal policies och grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen såsom finanspolicy och riktlinjer för rapportering. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Härtill kommer rapportering från revisorn. Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Styrande dokument såsom policies, riktlinjer och instruktioner uppdateras löpande och finns tillgängliga på företagets intranät. Innehållet utgörs bland annat av: koncernens affärsidé, affärsplan, mål, värderingar miljöpolicy, arbetsmiljö-policy, finanspolicy med flera.

## Organisationsstruktur

### Jämställhetsplan

Administrativa processer, riktlinjer och instruktioner, (attest-instruktioner, finansiell rapportering, personalpolitik och så vidare). Alla anställda i koncernen skall följa de policies, riktlinjer och instruktioner som finns beskrivna. Det är varje chefs ansvar att säkerställa efterlevnad.

### Kontrollaktiviteter

Den interna kontrollen syftar till att stödja bolaget i att uppnå sina mål. Kontrollaktiviteter finns implementerade inom områden som påverkar den finansiella rapporteringen. Controllern genomför i nära samarbete med affärsområdeschefer analyser och utredningar inklusive affärsrelaterade trendanalyser samt uppdaterar prognoser och budgetar för respektive affärsområde. Nyckeltal och resultatindikatorer granskas och beräkningar testas och kontrolleras. Controllern utreder särskilda frågor rörande den finansiella informationen när så är påkallat.

## Information och kommunikation

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla tertialbokslut som årsredovisning innan dessa offentliggörs samt följer upp den granskning av intern kontroll och finansiella rapporter som utförts av bolagets revisorer. Riktlinjer, manualer med mera av betydelse för den finansiella rapporteringen, uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande genom formella och informella kanaler samt på återkommande möten och seminarier. För extern information finns rutiner som säkerställer att bolaget lever upp till aktuella lagkrav.

### Uppföljning

Styrelsen utvärderar löpande den information som bolagsledningen och revisorer lämnar. Varje affärsområdeschef med stöd av ekonomifunktionen är ytterst ansvarig för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för respektive enhet.

### Internrevision

Bolaget har hittills inte funnit anledning att inrätta någon internrevisionskontrollfunktion.

**Anna-Lena Heydar**

*Ordförande*

Födelseår: 1961

Invald år: 2002

Huvudsaklig sysselsättning:  
konsult.

**Sture Svennberg**

*Förste vice ordförande*

Födelseår: 1941

Invald år: 2015

Huvudsaklig sysselsättning:  
pensionär.

**Jarmo Uusitalo**

*Andre vice ordförande*

Födelseår: 1956

Invald år: 2020

Huvudsaklig sysselsättning:  
politiker.

**Mattias Forseng**

*Ledamot*

Födelseår: 1972

Invald år: 2020

Huvudsaklig sysselsättning:  
snickare, Serneke Bygg AB.

**Marie Pettersson**

*Ledamot*

Födelseår: 1971

Invald år: 2019

Huvudsaklig sysselsättning:  
rådgivare och projektledare på  
Coompanion Fyrbodals.

**Carina Åström**

*Ledamot*

Födelseår: 1954

Invald år: 2019

Huvudsaklig sysselsättning:  
pensionär.

**Rolf Jonsson**

*Ledamot*

Födelseår: 1952

Invald år: 2019

Huvudsaklig sysselsättning:  
pensionär.

**Matthijs Klomp**

*Ledamot*

Födelseår: 1976

Invald år: 2011

Huvudsaklig sysselsättning:  
utvecklingsingenjör inom fordons-  
branschen, Tekn. Dr.

**Richard Bergström**

*Suppleant*

Födelseår: 1952

Invald år: 2020

**Kent Johansson**

*Suppleant*

Födelseår: 1951

Invald år: 2020.

Huvudsaklig sysselsättning:  
fritidspolitiker, pensionär.

**Niklas Moe**

*Suppleant*

Födelseår: 1991

Invald år: 2019

Huvudsaklig sysselsättning:  
undersköterska, Tesia AB.

**Lennart Björk**

*Suppleant*

Födelseår: 1944

Invald år: 2011

Huvudsaklig sysselsättning:  
pensionär.

**Ingvar Lindsta**

*Ledamot*

Födelseår: 1944

Invald år: 2019

Huvudsaklig sysselsättning:  
styrelseuppdrag i STENAB- gruppen.

**Anders Fröjdö**

*Suppleant*

Födelseår: 1949

Invald år: 2016

Huvudsaklig sysselsättning:  
socioonom.

**Björn Wolgast**

*Verkställande Direktör*

Födelseår: 1966

Anställd år: 2015

Huvudsaklig sysselsättning: VD.



Uddevalla Energi AB  
Strömberget, 451 81 Uddevalla  
0522-58 08 00, info@uddevallaenergi.se  
www.uddevallaenergi.se