



# Årsredovisning 2018

Elhandel / Elnät / Fiber / Fjärrvärme / Pellets / Renhållning

## Kortfakta om Uddevalla Energi

- Uddevalla Energi är helägt av Uddevalla Kommun och bedrivs i koncernform under bolaget Uddevalla Utvecklings AB.
- Styrelsen består av sju ledamöter och fyra suppleanter utsedda av kommunfullmäktige. Verkställande direktör är Björn Wolgast. Bolaget har 152 anställda.
- Uddevalla Energi har följande dotterbolag: Uddevalla Energi Elnät AB, Uddevalla Energi Värme AB och Uddevalla Kraft AB samt Bohusgas AB (inaktivt)
- Moderbolagets kärnverksamheter är elhandel, stadsnät samt företagets supportfunktioner.
- Uddevalla Energi Elnät AB svarar för drift och underhåll av elnät samt utför entreprenadtjänster inom koncernen.
- Uddevalla Energi Värme AB distribuerar fjärrvärme och fjärrkyla.
- Uddevalla Kraft AB svarar för energiproduktion och avfalls hantering. UKAB levererar även hetvatten och elkraft från Lillesjö och producerar pellets.

# Uddevalla Energi

## Årsredovisning 2018

### Innehåll

Kortfakta om Uddevalla Energi	2
Innehållsförteckning	3
Året som gick	4
VD har ordet	7
Minsta möjliga miljöpåverkan	8
Miljövision	10
Siffror	11

# Året som gick - 2018 i korthet

## Sol i tanken

I Uddevalla kan du ladda din elbil i våra solstolpar. Vi vill aktivt uppmuntra till en omställning till fossilfritt fordonbränsle och ska vi göra en omställning måste vi också bygga fossilfri elproduktion. Elen till våra solstolpar produceras i vår solcellspark. Vi tror på att om vi ska lyckas nå de miljömål som finns i Sverige och världen måste vi satsa på förnybar energi.

Under året har vi byggt 76 laddplatser på olika ställen runt om i Uddevalla och Ljungskile. Solstolpar finns också vid våra arbetsställen för våra egna bilar och besökare. Vi vill att det ska vara enkelt att ladda sin elbil och det kommer att finnas 104 laddplatser att nyttja, bland annat vid badhus, ishall, sjukhus och centralstation.



## Uddevalla bäst i Sverige på avfallshantering

Uddevalla kammade hem första plats i Sverige när branschorganisationen Avfall Sverige rankade landets kommuner 2017. Undersökningen väger samman olika nyckeltal som speglar avfallsverksamheten. Nöjda kunder och bra miljövärden, särskilt när det gäller förnybara drivmedel och nyttjande av matavfall som resurs i form av biogödsel och biogas gjorde Uddevalla till bästa kommunen i Sverige på avfallshantering.

Detta speglar vad vi gör varje dag i vardagen tillsammans med uddevallaborna och är ett pris som vi alla ska vara stolta över. Det finns fortsatt förbättringsområden och våra kunder kommer vilja ha fler och bättre lösningar. Vi riktar ett stort tack till våra kunder som hjälper oss att utvecklas.



## Vi sänker priset på trygghet och renare luft

Vi vill att våra kunder ska vara nöjda med sitt val av fjärrvärme och vi vill ge tillbaka till våra kunder. Därför beslutade vi under hösten att sänka fjärrvärmepriset för våra villakunder i Uddevalla. Dessutom ger vi en prisgaranti som lovar 0 % i prisökning år 2019-2021. Vi erbjuder fjärrvärme till ett konkurrenskraftigt lågt pris som är stabilt över tid.

Tack vare att så många väljer fjärrvärme bidrar det till renare luft i Uddevalla. Genom ett lokalt kretslopp sparar vi på våra gemensamma resurser på bästa sätt. Istället för att alla ha sin egen värmekälla delar vi på en gemensam - Lillesjöverket. Dessutom renas röken mer än 99 % från farliga ämnen. Fjärrvärme är helt enkelt en hållbar uppvärmning för framtiden.



## Lokalproducerad el gynnar Uddevalla

Uddevalla Energi producerar 100 % förnybar el. Största delen produceras i ett lokalt kretslopp genom sopförbränning på vårt kraftvärmeverk, Lillesjöverket. De brännbara soporna som uddevallaborna slänger kommer tillbaka i form av el, vi kallar det returel. En mindre del produceras genom vattenkraft i lokala Bäveån.

Vi tar vårt samhällsansvar på allvar. Genom att leverera samhällsnyttiga tjänster så som el och genom att hålla låga priser bidrar vi till regionens utveckling. Vi vill att människor och miljö skall må bra. I slutet av 2017 hade över 11 900 uddevallabor valt Uddevalla Energi till sitt elhandelsbolag.



## Betyg MVG i kundundersökning

Vi finns för invånarna i Uddevalla, därför är närheten till våra kunder extra viktig. Varje år utför vi en gedigen kundundersökning för att få ökad kunskap inom vilka områden vi lyckas bra och var vi behöver utvecklas utifrån ett kundperspektiv. Den värdefulla analysen presenteras för hela bolaget. Vi vill bygga goda relationer med våra kunder och det är viktigt att våra medarbetare får vara med på hela resan.

Resultatet 2018 blev "Mycket Väl Godkänd" i kundnöjdhet och dessutom bästa energibolagskoncern 2018, ett jättefint betyg. Våra kunders synpunkter är oerhört viktiga för vårt fortsatta utvecklingsarbete och vi ser fram emot en ny undersökning 2019. Vi är glada och stolta över vad vi presterar tillsammans.



## Kretsloppskampen

Tusentals miljöhjältar redo att rädda världen Uddevalla Energi har tillsammans med Västvatten och Rambo AB utbildat och engagerat över 7 500 femteklassare i miljöfrågor och hållbar utveckling. Nu firar "Kretsloppskampen" 20 år. Utbildningen har som syfte och mål att engagera barnen i ett tidigt skede gällande miljöfrågor. Vi vill göra barnen medvetna om att de har stor möjlighet att påverka genom att hantera vatten, avlopp och avfall på rätt sätt.

Dagen börjar med en teorilektion och avslutas med studiebesök på de olika anläggningarna. Klassen genomför också ett quiz tillsammans där bra samarbete leder till fina priser. Barnen tar både tävlingen och de nya lärdomarna på stort allvar vilket gör att de blir miljöambassadörer hemma och sprider kunskaperna vidare.



## Lillesjöverket är bäst i Sverige

Lillesjöverkets avfallsanläggning släpper ut minst kväveoxider i Sverige visar en undersökning gjord av Naturvårdsverket. Vi fick en andra plats av totalt 420 verksamheter med olika slags anläggningar som är med i undersökningen. Det innebär att vi har den bästa avfallsanläggningen i Sverige.

Utsläpp av kväveoxider leder till försurning och övergödning av miljön och kan skada växt- och djurlivet. Lillesjöverket är utrustat med avancerad rökgasreningsutrustning som medför att anläggningen har väldigt låga utsläpp. Tack vare vår satsning kan vi stoltsera med så bra resultat. Ständiga förbättringar av miljöarbetet är en naturlig del för alla i verksamheten.



## Tillsammans skapar vi en solklar framtid

Uddevalla Energi har tagit ett stort kliv på resan mot en fossilfri framtid. I september stod vår solcellspark Solevalla klar. Solevalla ligger vid Forshälla Holmen i Uddevalla, väster om E6, och är cirka 6 000 kvadratmeter stor. Den el vi producerar i parken finns tillgänglig för uddevallaborna via laddstolpar runt om i kommunen, vi kallar dem solstolpar. Elen räcker för att driva 150 elbilar 1 000 mil/år i minst 25 år. Vi vill bidra till vår kommuns utveckling, och uppmuntra till fossilfria alternativ.

Solenergi är en av framtidens viktigaste energikällor, 100 % förnybar och fri att nyttja. Under våren 2019 kommer vi att börja sälja kompletta solcellslösningar för både villa och företag.





## 2018 - Ett framgångsrikt år

Uddevalla Energi sätter kunden och samhällsintresset i fokus. Detta för att skapa verklig nytta i Uddevalla. Företaget tillhandahåller el, värme, kyla, pellets, bredband samt tjänster för avfall och renhållning. Verksamheten kännetecknas av miljönytta men också av balansen mellan rimlig avkastning för ägaren och konkurrenskraftiga priser och erbjudanden för våra kunder.

Vår vision är att Uddevalla Energi ska vara Sveriges mest attraktiva energibolag.

Kundernas omdömen är helt avgörande för företagets framtid och utveckling. De mätningar som genomförts under året visar på mycket hög kundnöjdhet, 78% och betyget MVG. I en jämförelse med andra energibolag i liknande struktur har Uddevalla Energi det högsta omdömet. Företaget har även deltagit i en tävling gällande kundservice "SM i kundservice" bland energi- och miljöföretag där teamet vann andraplatsen.

På fjärrvärmesidan har gjorda interna effektiviseringar gjort det möjligt, att inte bara som tidigare låsa priset, utan att sänka priset. Förenklat innebär sänkningen en prisreduktion med upp till 4 % beroende på konsumtionsmönster. Vår baslastanläggning Lillesjö har haft en tillgänglighet på >99%. Särskilt intressant är emissionsnivåerna för kväveoxider där anläggningen har lägst utsläpp av alla Svenska energi anläggningar (420st) som eldar avfall eller biobränsle.

Renhållningsverksamheten har under året utvecklats väl. Sorteringsgraden är god, prisbilden är rimlig, kunderna är nöjda och merparten av fordonen körs på miljödiesel. Sammantaget har detta renderat i utmärkelsen "årets avfallskommun" där renhållningen vann första-placeringen bland landets alla c:a 290 kommuner

Efterfrågan beträffande fiberanslutning ökar och det är glädjande att konstatera att både marknaden är mogen och att våra kunder uppfattar vårt erbjudande om fiber som attraktivt. Företaget har gjort lyckosamma satsningar på både företags- och villasidan och våra kunder ser helt enkelt möjligheterna med den nya tekniken där

fastigheterna blir allt mer uppkopplade. Under året har företaget satt upp ett sensornätverk "Internet of Things" och de första givarna har placerats för att mäta temperaturer, fukt, koldioxidhalt mm. Det är vår tro att den typ av tjänster som kan kopplas till sensornätverket har en god framtid.

Vårt starka lokala varumärke har också fått genomslag i elhandeln och ett vässat erbjudande på företagssidan har inneburit en stark tillväxt i det segmentet under året.

Pelletsverksamheten har präglats av kunskapsuppbyggnad och en konsolidering av verksamheten. Kontentan är att företaget tillverkar pellets av god kvalitet på ett förutsägbart sätt. De förluster som noterats tidigare år är hejdade och med en förmodad prisutveckling på pellets ser företaget ljusst på framtiden.

Elnätsverksamheten har utvecklats under året. En av grunderna är att facilitera för omställning till ett samhälle som i högre grad än idag baseras på förnyelsebar energi. I linje med detta har två mottagningsstationer byggts om och moderniserats, ett sjuttioal laddplatser för elfordon satts upp och en solkraftanläggning om 250 kW byggts.

När det gäller föreliggande årsredovisning kan noteras att koncernen uppvisar det bästa resultatet sedan bolaget startade, vilket ger koncernen möjligheter att fortsätta utvecklas.

Bolagets ambition är att delta aktivt och bidra till samhällsnytta i Uddevalla kommun. Ett axplock av aktiviteter i den riktningen är: Bondens dag i Ljungskile, Elens dag, julljusinvigningen, julgransplundring med rundvandring på Lillesjö. Därutöver har företaget t.ex. tagit emot 2 700 studiebesök, haft COOP elever, tagit emot praktikanter, genomfört VA i femman. Årets insamling till Saronhuset blev den mest omfattande på länge; 2 000 röster renderade i ett bidrag på 25 000 kr.



Björn Wolgast, Verkställande Direktör

# Mycket energi – med minsta möjliga miljöpåverkan

**Minskade utsläpp, bra utrustning för rening och en säker drift. Uddevalla Energi strävar efter minsta möjliga miljöpåverkan från sina anläggningar, samtidigt som optimalt med energi ska produceras.**

Uddevalla Energi har flera olika anläggningar som framför allt producerar fjärrvärme. I samtliga används främst resurseffektiva bränslen som avfall, träbränsle och bioolja. Mycket liten mängd fossil olja används. Tekniken för rening är avancerad, modern och effektiv.

#### Lillesjöverket

Den största produktionen sker från kraftvärmeverket Lillesjö som är en toppmodern anläggning med bästa möjliga reningssystem. Här eldas avfall från både hushåll och industri vilket blir till el och fjärrvärme. Att utvinna el genom kraftvärme är ett väldigt resurseffektivt sätt att producera el.

Lillesjö togs i drift 2008 och är en tillståndspliktig anläggning. Alla utsläpp till luft, mark och vatten kontrolleras och övervakas noggrant så de inte överskrider tillåtna gränser. Från produktionen skapas restprodukter i form av fiberslam, aska och renat spillvatten. Askan delas upp i bottenaska och flygaska. Efter metallseparatoring används bottenaskan som sluttäckningsmaterial på Ragn-Sells deponi Heljestorp i Vänersborg medan flygaskan och fiberslammet används som landutfyllnadsmaterial på ön Langöya i Oslofjorden. Det renade spillvattnet från rökgasreningen skickas via kulvert ner till Bäveån som sedan rinner vidare ut i Byfjorden.

#### Övriga anläggningar

Hovhultsverket är produktionsmässigt Uddevalla Energis andra största anläggning. Den är också tillståndspliktig. Här eldas främst biobränsle och torv. Hovhultsverket utnyttjade endast en tredjedel av sin produktionskapacitet under året, till förmån för det modernare Lillesjöverket där basproduktionen är koncentrerad.

#### Säker drift

Både Lillesjöverket och Hovhultsverket har under året haft god tillgänglighet med få störningar. Det innebär att de övriga anläggningarna i Uddevalla som Brattåsverket och ett par mindre panncentraler knappt har använts. Dessa eldas främst med bioolja, det vill säga restprodukter från tillverkning av rapsolja, vilket också minimerar klimatpåverkan då bränslet är fossilfritt.

I Munkedal (Långedalsverket) och Ljungskile (Arödsverket) har Uddevalla Energi två mindre fjärrvärmäten med tillhörande fjärrvärmeanläggningar. Båda anläggningarna eldas med biobränsle i form av pellets, bioolja och flis. Dessa är inte tillståndspliktiga eftersom anläggningarna är så små.

## Fjärrvärmens miljöpåverkan

Fjärrvärme är den viktigaste förklaringen till att Sverige har lyckats sänka sina koldioxidutsläpp. Det beror bland annat på att alltmer förnybara bränslen används i fjärrvärmeanläggningarna och att energin används på ett mer effektivt sätt. Branschföreningen Energiföretagen Sverige har tagit fram tre nyckeltal som visar hur stor miljöpåverkan är i fjärrvärmäten. Uddevalla Energi deltar i den årliga redovisningen tillsammans med cirka 350 andra fjärrvärmäten runt om i landet

Sammanställning av 2014, 2015, 2016 och 2017 finns på Energiföretagen Sveriges hemsida. Revidering av 2018 pågår.



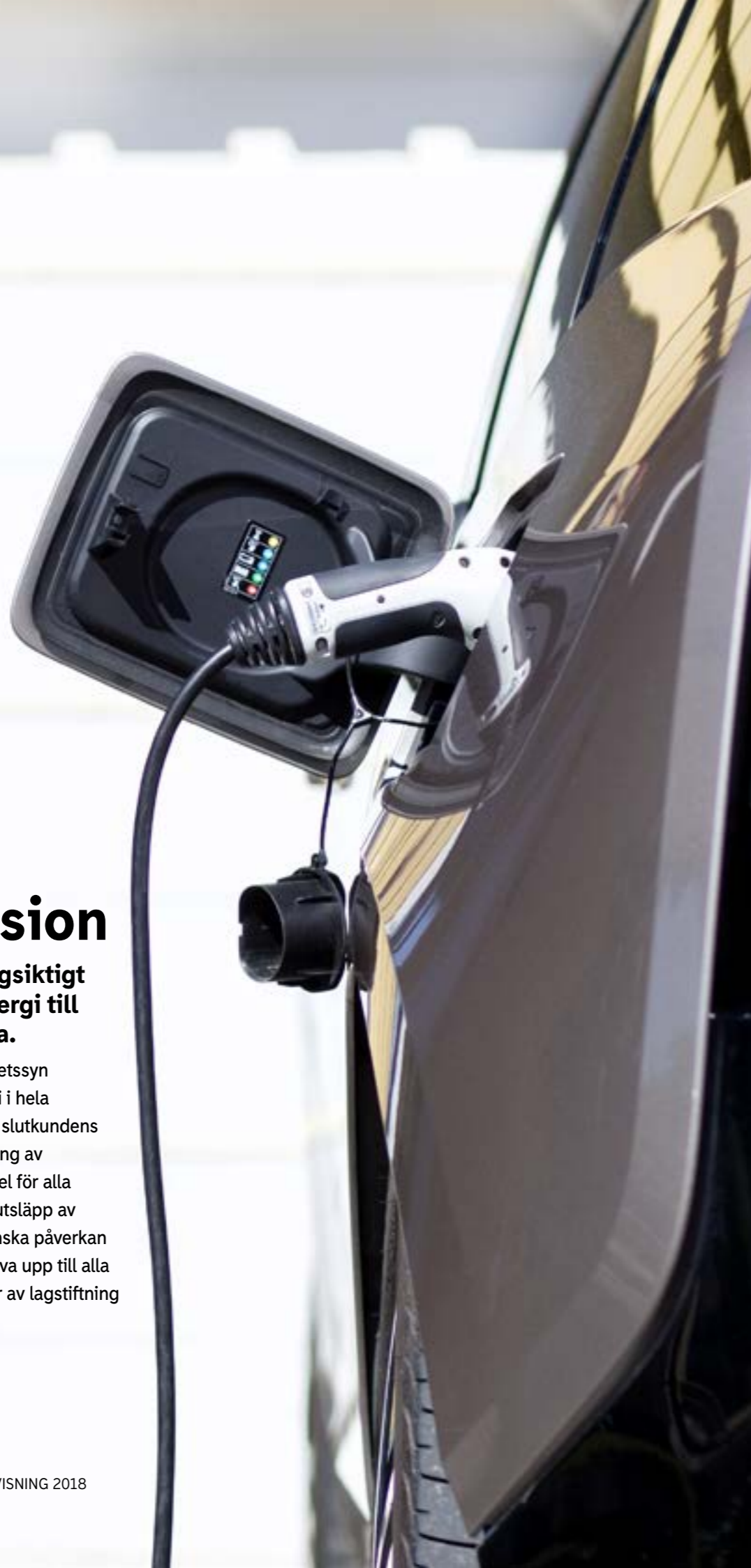
## Utsläppsstatistik och producerad energi

	2014	2015	2016	2017	2018
Nyttiggjord energi (GWh)	317	347	389	385	407
Svavel (kg)	1019	825	1415	1287	906
Stoft (kg)	173	251	407	864	614
NOx (ton)	20	23	27	24	25

## Vår miljövision

**Uddevalla Energi ska långsiktigt erbjuda leveranser av energi till största möjliga kundnytta.**

Verksamheten skall präglas av helhetssyn avseende miljö, teknik och ekonomi i hela processen från våra leverantörer till slutkundens energianvändning. Ständig förbättring av miljöarbetet skall vara en naturlig del för alla i verksamheten. Vi skall förebygga utsläpp av föroreningar och sträva efter att minska påverkan på den yttre miljön. Vi skall minst leva upp till alla krav och förväntningar som framgår av lagstiftning och tillstånd som är relevanta.



## Uddevalla Energi

Årsredovisning och koncernredovisning  
för räkenskapsåret 2018

Styrelsen och verkställande direktören  
avger följande årsredovisning och koncernredovisning

### Innehåll

Förvaltningsberättelse	12
Resultaträkningar	18
Balansräkningar	19
Kassaflödesanalyser	21
Noter, gemensamma för moderbolag och koncern	22
Underskrifter	37
Revisionsberättelse	38
Granskningsrapport	40
Så styrs Uddevalla Energi	41
Styrelse och VD	43

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusental kronor.  
Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Uddevalla Energi AB, med säte i Uddevalla, och dess dotterbolag erbjuder varor och tjänster inom produktion och distribution av el, elhandel, fjärrvärme, fjärrkyla, stadsnät, avfallshantering samt producerar pellets.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Uddevalla Utvecklings AB, 556046-3506, som till 100 % ägs av Uddevalla kommun.

Koncernen består av följande dotterbolag: Uddevalla Energi Elnät AB, Uddevalla Energi Värme AB, Uddevalla Kraft AB samt Bohusgas AB (vilande).

Det kommunala ändamålet med Uddevalla Energi ABs verksamhet är följande: bolagets syfte som kommunalt företag och moderbolag i koncernen är att driva verksamheter för energiförsörjning, renhållning, avfallshantering, samordna koncernbolagen för ett

optimalt resursutnyttjande. Bolaget har vidare som syfte att främja tillgången till bredband genom öppet stadsnät för boende och företag i Uddevalla kommun.

Koncernen Uddevalla Energi ABs verksamhet under räkenskapsåret är förenlig med det kommunala ändamålet enligt bolagsordningarna och ligger inom ramen för de kommunala befogenheterna. Bolagen i koncernen har bedrivit sin verksamhet i enlighet med ägardirektiven.

Bolagets vision är att vara Sveriges mest attraktiva energibolag.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

### Koncernen

Elproduktion i Lillesjöverket har under 2018 slagit rekord och 69,4 GWh el har producerats samtidigt som elpriserna varit höga och medfört ett resultat för

elproduktionen som är 15 Mkr bättre än budget.

Lillesjöverkets släpper ut minst kväveoxider i Sverige, det visar en undersökning gjord av Naturvårdsverket. Uddevalla Energi hamnar på 2:a plats av totalt 420 verksamheter som är med i undersökningen. Det innebär att anläggningen har den bästa avfallsförbränningen i Sverige. Tack vare satsningen på extra bra rökgasrening kan bolaget stoltsera med detta resultat.

Under året har det varit svårt att nå upp till den produktionskapacitet som pelletsfabriken är byggd för. Detta har lett till förskjutning av produktionsäsongen och vi har varit tvungna att delvis utnyttja värme från Hovhultsverket. I oktober orsakade en brand i torken ytterligare förskjutning och för att klara leveranser enligt avtal har produktionen varit i drift året ut och beräknas att vara i drift till vecka 8 2019.

Likvidationen av intresseföretaget Energi-Fokus i Trollhättan och Uddevalla AB är avslutad. En utskiftning har erhållits med 11,9 Mkr.

## Flerårsöversikt Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag

Flerårsöversikt, koncernen (tkr)	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	566 850	512 322	474 619	415 293	413 042
Resultat efter finansiella poster	62 827	-25 319	43 743	15 367	27 957
Balansomslutning	1 501 223	1 516 346	1 591 028	1 569 768	1 423 221
Antal anställda	152	149	128	132	134
Soliditet (%)	20,9	17,2	17,6	15,9	17,1
Avkastning på totalt kap. (%)	5,1	neg	4,0	2,5	4,0
Avkastning på eget kap. (%)	17,1	neg	12,9	4,9	9,3
Rörelsemarginal (%)	30,0	30,3	32,1	31,4	33,4
Flerårsöversikt, moderbolaget (tkr)	2018	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	114 758	86 979	76 449	64 674	60 997
Resultat efter finansiella poster	10 428	58	3 440	4 550	-2 508
Balansomslutning	171 076	153 577	123 798	104 767	77 477
Antal anställda	33	31	31	30	37
Soliditet (%)	37,0	33,8	42,2	49,4	60,9
Avkastning på totalt kap. (%)	9,1	0,1	3,0	5,0	neg
Avkastning på eget kap. (%)	14,1	0,1	5,2	7,2	neg
Rörelsemarginal (%)	2,7	4,3	6,5	8,4	neg

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Ett leasingkontrakt avseende energimätare har avslutats i Uddevalla Energi Elnät AB. Restbeloppet på 8,9 Mkr är reglerat och ingår i årets resultat.

En förändring av returträ-marknaden har skett, vilket innebär lägre kostnad för avsättning av denna fraktion under senare delen av 2018.

Renhållningsverksamheten har fått utmärkelsen "Årets avfallskommun", en undersökning utförd av Avfall Sverige, i konkurrens med Sveriges övriga kommuner. Några av de parametrar som värderats är prispild, sorteringsgrad, kundnöjdhet och förnyelsebara bränslen.

Uddevalla Energi installerade och invigde sin första solcellspark, Solevalla, under september månad. Anläggningen har en installerad effekt på ca 250 kW och beräknas leverera ca 0,25 GWh/år.

En upphandling genomfördes för certifikatsrenovering av vattenkraftstationen K5, Groröd som stått still sedan 2014. Certifikatsrenoveringen beräknas starta under kvartal 1 2019 och pågå hela året.

Tillståndsansökan för att bygga en ny fiskväg förbi vattenkraftstationen K5 tillstyrktes av Länsstyrelsen men ärendet är fortfarande inte godkänt av Mark- och miljödomstolen.

Stadsnätsförsäljningen har gått enligt plan och genererat ca 900 nya kunder under året. Utbyggnaden av nätet bedöms vara färdigt relativt snart och framtiden kommer att innebära förtätning av befintligt nät såväl som satsningar på ytterligare utnyttjande av nätet exempelvis IoT nätverk.

Ett trettiotal laddstolpar för elfordon har satts upp i Uddevalla och Ljungskile. Stolparna är förberedda för att Uddevalla Energi i framtiden ska ta betalt för elen. Arbetet med att installera fler laddstolpar fortsätter under kommande år.

## Ekonomi

### Koncernen

Årets nettoomsättning för koncernen uppgår till 567 (512) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgår till 62,8 (-25,3) Mkr. Nedskrivningen av pelletsfabriken påverkade koncernresultatet 2017 med -66 Mkr.

Koncernens investeringar i anläggningar uppgick till 71 (90) Mkr. Investeringarna fördelar sig på värme 13 Mkr, elnät 27 Mkr, renhållning 10 Mkr, stadsnät 18 Mkr, support 2 Mkr samt pellets 0,7 Mkr.

Lån har amorterats med 99 (45) Mkr.

### Moderbolaget

Årets nettoomsättning uppgår till 114,8 (87,0) Mkr. Resultatet efter finansiella poster uppgår till 10,4 (0,1) Mkr. Moderbolagets investeringar uppgår till 20 (28) Mkr till största delen på utbyggnad av stadsnätet med 18 (26) Mkr.

## Produkter

Koncernens verksamhet utgörs av en indelning utifrån koncernens produktutbud.

### Elproduktion

I dotterbolaget Uddevalla Kraft AB finns elproduktionsanläggningarna. Leveranserna uppgick till 73 (71) GWh, varav 3,7 (3,6) GWh var från vattenkraften.

Nettoomsättningen avseende el från kraftvärmeproduktion uppgick till 33 (21) Mkr. Omsättningen från vattenkraft uppgick till 1,5 (1,2) Mkr.

### Överföring av el

Dotterbolaget Uddevalla Energi Elnät AB ansluter kunder till elnätet och distribuerar el till hushåll, kontor och industri. Bolaget äger nätet, projekterar nya anläggningar samt svarar för drift och underhåll.

Elnätsverksamheten har ett omfattande investeringsprogram. Förstärkningar och reinvesteringar samt markförläggning av luftledningsnät ingår i programmet. Totalt genomfördes investeringar i elnätet med 27 (45) Mkr.

Nettoomsättningen för överföring av el uppgick till 134,9 (125,8) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 13,7 (28,2) Mkr. Total volym uppgick till 377 (369) GWh.

### Elförsäljning

Uddevalla Energi AB bedriver sedan 2012 elhandel. Företaget säljer el till slutkund i kommission. Samarbetspartner är Jämtkraftkoncernen. Målet för affären elhandel är att vara det självklara lokala alternativet och successivt öka marknadsandelen. Antalet avtal ökade under 2018 till cirka 12 000.

Nettoomsättningen från försäljning av el uppgick till 62,8 (40,8) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 0,2 (2,2) Mkr. 2018 levererades 116 (108) GWh förnyelsebart producerad el till både privat- och företagskunder.

### Värme

Dotterbolaget Uddevalla Energi Värme AB äger fjärrvärmenätet, projekterar samt sköter drift och underhåll av nätet.

Dotterbolaget Uddevalla Kraft AB producerar hetvatten som distribueras i fjärrvärmenätet för uppvärmning av bostäder och lokaler.

Totalt genomfördes investeringar med 13 (7) Mkr varav i fjärrvärmenätet 6,6 (6,2) Mkr.

Nettoomsättningen för den externa värme-försäljningen uppgick till 183,1 (177,4) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 19,5 (19,3) Mkr. Försäljning till kund uppgick under året till 302 (298) GWh.

### Stadsnät

Uddevalla Energi AB säljer och bygger fiberanslutningar till ett öppet stadsnät. Genom detta ges konsumenter en möjlighet till att beställa tjänster (internet, telefoni och TV) efter eget behov, av ett antal olika tjänsteleverantörer, vilket ombesörjs av kontrakterad kommunikationsoperatör. I ett separat fibernät hyrs svartfiber och kapacitetstjänster ut till utsedda tjänsteleverantörer samt övriga nationella operatörer. Genom dessa tjänsteleverantörer kan sedan företag själva köpa de tjänster de har ett behov av. Som en aktör på marknaden bidrar Uddevalla Energi direkt till att nå uppsatt nationellt mål att bygga infrastruktur för kommunikation i världsklass. Under 2018 har Uddevalla Energi erbjudit 113 villakunder anslutning, sålt 395 avtal (inkl. erbjudande under 2017) och byggt 641 anslutningar. Under 2019 erbjuds cirka 100 villakunder anslutning.

Totalt genomfördes investeringar i stadsnätet på 18 (26) Mkr.

Nettoomsättningen för Stadsnät uppgick till 17,2 (13,4) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 0,1 (0,5) Mkr.

### Renhållning

I dotterbolaget Uddevalla Kraft AB svarar Renhållningen för insamling av hushålls- och verksamhetsavfall, mottagning av grovsopor, slamsugning, återvinning och drift av två återvinningscentraler. Totalt genomfördes investeringar i renhållningen på 10,4 (9,8) Mkr, till största delen i nya fordon samt datorer i dessa.

Vid avfallsanläggningen Havskuren har 41 778 (58 200) ton avfall mottagits. Av mottaget avfall har 24 797 (41 000) ton använts som konstruktionsmaterial till sluttäckning av deponin. I nuläget kvarstår endast en mindre del av ytan att sluttäcka men flödet av godkänd fraktion bestämmer färdigställandet. Tillstånd från Uddevalla Kommun finns att fortsätta sluttäckningsarbetet även under år 2019.

Nettoomsättningen för Renhållningen uppgick till 68,2 (65,5) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -3,4 (-0,6) Mkr, varav insamling av hushållsavfall -4,1 (-2,7) Mkr.

### Pellets

I dotterbolaget Uddevalla Kraft har Pelletsfabriken avslutat sin tredje hela produktionsäsong.

2015 producerades 16 000 ton, 2017 36 500 ton, 2018 28 000 ton, 2019 39 100 ton.

Nettoomsättningen för pellets uppgick till 52,3 (40,6) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -0,6 (-90,4) Mkr. I rörelseresultatet 2017 ingår nedskrivning av pelletsfabriken med 66 Mkr.

## MVG i kundnöjdhet

I årets kundundersökning erhöles MVG som betyg av våra kunder. Nöjdhetsindex baseras på 10 för kunden viktiga nöjdhetsfrågor och presenteras övergripande i ett nöjdhetsindex på skalan 0-100. Uddevalla Energi hamnade på 78,7 vilket är en förbättring med 2,2 % jämfört med 2017. Vi erhöles även utnämningen årets bästa energikoncern. Rankingen utgår från 9 liknade bolag som deltar i undersökningen.

Detta visar att arbetet med att skapa attraktiva produkter med hög tillgänglighet och kundfokus ger resultat.

## Hållbart samhälle - miljö och utveckling

Koncernen har en viktig roll i det miljöarbete som drivs lokalt i Uddevalla. Grunden är naturligtvis fjärrvärmens som jämfört med bästa kända alternativa teknik för uppvärmning sparar klimatet cirka 104 000 ton koldioxid årligen (klimatbokslut av PROFU).

Energikombinatet Lillesjö, där en pelletsfabrik är integrerad i processen tillvaratar spillvärme motsvarande cirka 1 200 villors

årsförbrukning av värme, är en satsning från koncernen som ur miljösynpunkt mött ställda krav och förväntningar. Pelletsfabriken får ytterligare en fördel när Länsstyrelsens krav om maximalt bortkyld energi beaktas. Eftersom kraven nu kan mötas riskerar inte kraftverket att behöva stängas periodvis.

När det gäller mikroproduktion av el kan konstateras att under 2018 fördubblades antalet anläggningar i Uddevalla och koncernens roll är givetvis att facilitera denna utveckling.

Vattenkraftstationerna producerar förnyelsebar el och under året har återstarten av K5 varit i fokus. Anläggningen har varit stängd sedan 2014 och under verksamhetsåret har en tillståndsprocess samt upphandling av anläggningsrenovering drivits. Kontentan av det arbetet är att anläggningen planeras kunna återstarta under 2019.

Företaget har även satt upp ett trettiotal laddstolpar för laddning av elfordon i Uddevalla och Ljungskile med syfte att underlätta en transition där stadens innevånare enklare kan välja elbil framför fossildrivna fordon.

Under året har en solkraftanläggning, Solevalla, om 250 kW invigts vilken rönt stort intresse i media och från företagets kunder.

Cirka 70 % av renhållningsfordonen körs numera med HVO som är en förnyelsebar diesel.

## Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälnings- och tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken i dotterföretagen Uddevalla Energi Elnät AB, Uddevalla Energi Värme AB och Uddevalla Kraft AB.

Uddevalla Energi arbetar aktivt med miljöfrågor genom att ständigt förbättra arbetssätt och arbetsmetoder för minskad

miljöpåverkan. Bolaget har systematiskt arbetat för att avlägsna fossila bränslen ur energimixen. En del i det långsiktiga arbetet är att vårda och förbättra infrastrukturen för distribution av el och värme. Genom nya investeringar i nät och anläggningar har allt fler hushåll och företag kunnat byta från olja och direktverkande el till fjärrvärme.

För varje tillståndspliktig anläggning upprättas en separat miljörapport med uppgifter om miljötillstånd, emissioner och driftsätt. Miljöpåverkan från verksamheten sker i huvudsak genom utsläpp till luft från förbränning, vilket också är reglerat för verksamheten. För att miljöarbetet skall genomsyra verksamheten ligger det huvudsakliga miljöarbetet i linjeorganisationen. Företaget har följt gällande miljötillstånd.

Ny miljölagstiftning i form av ett EU-direktiv kommer att påverka verksamheten på sikt. Kraven på bästa möjliga teknik kommer att ligga till grund för nya villkor i miljötillstånden.

## Medarbetare

En medveten strategi för långsiktig kompetensförsörjning pågår i företaget. Samverkan pågår med högskola, gymnasier, grundskola och förskola i olika aktiviteter. Företaget har bland annat tillsammans med Teknikcollage medverkat på möjligheternas värld där företaget visats upp och inspirerat elever inom teknik och energi. Den årliga praoveckan har hållits där elever från årskurs 9 får ta del av företagets verksamhet med olika teman.

Spanarna, några av företagets yngre medarbetare, har under året sänt inspelningar av Energiklipppet där de intervjuar VD med aktuella frågor som rör medarbetarna och bolaget. Detta är ett nytt sätt att sprida information internt i bolaget och syftar till att visa på transparens samt stärka företagets värderingar.

I ett led att nå företagets mål har cheferna haft flera gemensamma träffar för att stärka

och utveckla ledarskapet inom flera olika områden. Under året har fokus varit på arbetsrätt och kollektivavtal samt att motverka diskriminering och ökad jämställdhet. För att motverka stress och skapa hållbara medarbetare har samtliga anställda erbjudits föreläsningar inom området.

Den senaste NMI-undersökningen visade att medarbetarna är mycket nöjda. Uddevalla Energi låg 3 procentenheter högre än snittet i branschen som deltar i samma medarbetarundersökning.

Under 2018 har målet, att minst 50 % av medarbetarna ska nyttja någon del av friskvårdsbidraget, nåtts.

## Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens basverksamheter elnät, fjärrvärme och renhållning fortsätter att drivas samt utvecklas. De innehåller utmaningar gällande fjärrvärmens konkurrenskraft där prismodell och den så kallade prisdialogen är mycket viktiga komponenter för att möta bolagets kunder in i framtiden.

I syfte att nå de energipolitiska mål som statsmakterna satt, kommer förändringar att ske gällande mätning och rapportering. Tätare mätintervall avses att införas i större omfattning, vilket ställer krav på högre kapacitet i insamlingssystemen och en väsentligt mer omfattande rapportering. I ett senare skede planeras en nordisk slutkundsmarknad för el och kontakten med kunden föreslås ske via elhandlaren, vilket innebär förändringar för elnäten.

Fjärrvärmens i Uddevalla utvecklas positivt med en kundtillströmning på 1-3 GWh årligen. Under 2018 har elpriserna varit relativt höga vilket gynnat fjärrvärmens konkurrenskraft visavi värmepumpar. Den nya pelletsfabriken innebär en väsentlig ökning

av fjärrvärmeleveranser med cirka 40 GWh. Fabriken ger dessutom sommarlast vilket gör att utnyttningstiden på kraftverksinvesteringen blir mer gynnsam. Därtill blir det lättare att möta uppställda miljövillkor eftersom anläggningen kan köras på högre last än minimilast sommardag.

Bolaget är fortsatt godkänd som medlem i Prisdialogen som är ett branschgemensamt initiativ för att strukturera dialogen med kunderna när det gäller prisförändringsprocessen för fjärrvärme.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens affärsrisker kan beskrivas utifrån två huvudområden, finansiella risker och rörelserisker.

De finansiella riskerna består av ränte- och likviditetsrisker, risker för kundförluster och elhandels- och krafthandelsrisker. För att möta och kontrollera dessa risker finns inom koncernen policys fastställda. Eftersom elproduktion samt driftelanvändning närmar sig varandra alltmer har terminssäkring upphört.

Skuldsättningen visar en soliditet på drygt 20 %. Det medför att förändringar i ränteläget har påverkan. En räntehöjning på 1 % enhet ger ökade räntekostnader med cirka 6 Mkr. Genom räntesäkringar i leasingfinansieringen och koncernkontosystemet i kommunkoncernen hanteras ränterisken.

Större förändringar i avfallsmarknaden kan över tid påverka intäkterna i Uddevalla Kraft AB.

Rörelseriskerna är verksamhetsanknutna och hanteras genom försäkringsskydd och revisioner. Koncernens byggnader, maskiner och inventarier är fullvärdesförsäkrade.

När det gäller fjärrvärme behöver konkurrensen från alternativa uppvärmningsformer ständigt monitoreras.



De nya fastigheter som ansluts är energieffektiva och har en energianvändning som är betydligt lägre än snittkunden i den befintliga kundstocken.

Underhållsbehovet i fjärrvärmesystemet, som i sina äldsta delar är från 1965, förväntas öka med stigande ålder.

Vid budgetering beräknas tillgängligheten i Lillesjöverket enligt de kontrakterade villkoren. Ett avbrott under höglasttid (vinterdag) medför en kostnad på mellan 400 000 och 500 000 kronor i ökade bränslekostnader och uteblivna elintäkter. Konsekvenserna av ett längre stopp blir därför avsevärda. Ett stopp i Hovhultsverket innebär att Brattåsverket startas. Merkostnaden vid 50 MW last är cirka 450 000 kronor per dygn.

Stadsnätet har konkurrenser i form av andra aktörer som kan komma att erbjuda kommunens invånare fiberanslutning. En viktig faktor för att nå uppsatta mål är att utnyttjade förläggningstekniker är kostnadseffektiva och präglade av samarbeten. Andra faktorer är givetvis prisbild, kvalitet och utbud.

När det gäller pelletsfabriken ligger de främsta riskerna i råvaruförsörjningen respektive försäljningen av färdig produkt. Dessa båda omfattas av fleråriga avtal varför risken är kontrollerad. Eventuell över- eller underproduktion av pellets utanför ingångna avtal innebär givetvis en risk som hanteras av affärsområdet.

## Användning av finansiella instrument

Elprisrisken inom koncernen hanteras i en riskpolicy som revideras kontinuerligt. I den aktuella versionen bedöms risken vara begränsad utan att göra några prissäkringar eftersom nettoförsäljningen - skillnad mellan producerad och inköpt mängd - är relativt liten efter att pelletsfabriken togs i bruk. Varje kvartal träffas elprisgruppen för att ta ställning till om elprisläget har förändrats. Om så är fallet lyfts fråga till koncernens ledningsgrupp.

Elhandeln bedrivs i kommission, med Järnkraft AB som samarbetspartner, för att minimera affärsrisken.

Valutarisken minimeras genom att inköp över 1 Mkr sker i SEK.

Bolagets upplåning och placering av likvida medel sker i huvudsak genom kommunens internbank. Den finansiella verksamheten i Uddevalla kommunkoncern utgår från kommunfullmäktiges fastställda Finanspolicy för Uddevalla kommunkoncern. Kommunstyrelsen fastställer inom ramen för finanspolicyen årsvis riskbegränsningar för internbanken samt tak för utlåning till koncernföretagen. Kommunstyrelsen beslutar exempelvis om tillåtna kapital- och räntebindningstider och vilka finansiella instrument internbanken får använda. Internbankens verksamhet och positioner återrapporteras månatligen i en finansrapport som finns tillgänglig på kommunens hemsida. All inlåning från internbanken sker via koncernkontosystemet. Bolagen betalar en ränta som motsvarar genomsnittet av koncernbankens upplåningskostnad inklusive räntesäkringskostnader, jämte en individuell marginal.

Målet med kommunkoncernens finansverksamhet är att långsiktigt optimera kommunkoncernens finansnetto med beaktande av risk och med en god kontroll.

Lillesjöverket finansierades genom en finansiell leasing och ränterisken har hanterats genom att ett ränteswapavtal samtidigt tecknades med Handelsbanken.

## Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget kapital och årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	10 000	250 257	260 257
Årets resultat		53 333	53 333
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>10 000</b>	<b>303 590</b>	<b>313 590</b>

Moderbolaget	Aktiekapital	Reservfond	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	10 000	5 000	36 921		51 921
Årets resultat				11 393	11 393
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>10 000</b>	<b>5 000</b>	<b>36 921</b>	<b>11 393</b>	<b>63 314</b>

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	36 921 598
årets vinst	11 392 948
	<b>48 314 546</b>

disponeras så att	
i ny räkning överföres	48 314 546

Koncernbidrag har erhållits av Uddevalla Energi Elnät AB med 12 (14) Mkr och av Uddevalla Energi Värme AB med 14 (13) Mkr. Koncernbidrag har lämnats till Uddevalla Kraft AB med 25 (27) Mkr. Styrelsen anser att det föreslagna koncernbidraget är försvarligt med hänsyn till Aktiebolagslagens 17 kapitel.

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

## Resultaträkningar

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
<b>Rörelsens intäkter</b>					
Nettoomsättning	3, 24	566 850	512 322	114 758	86 979
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-1 463	-11 157		
Aktiverat arbete för egen räkning		4 434	4 792	280	393
Övriga rörelseintäkter	24	4 615	4 239	1 963	2 082
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>574 436</b>	510 196	<b>117 001</b>	89 454
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Råvaror och förnödenheter		-161 382	-130 809	-59 031	-36 305
Övriga externa kostnader	4, 5	-129 207	-117 953	-28 579	-25 654
Personalkostnader	6	-108 756	-106 109	-26 246	-23 661
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-95 924	-162 318	-5 262	-4 248
Övriga rörelsekostnader		-2 308	-482		
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-497 577</b>	-517 671	<b>-119 118</b>	-89 868
<b>Rörelseresultat</b>		<b>76 858</b>	-7 476	<b>-2 117</b>	-414
<b>Resultat från finansiella poster</b>					
Resultat från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag		-6	0	11 928	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		800	614	785	589
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-14 826	-18 458	-168	-117
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-14 031</b>	-17 843	<b>12 545</b>	472
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>62 827</b>	-25 319	<b>10 428</b>	58
Bokslutsdispositioner	8	0	0	965	-353
<b>Resultat före skatt</b>		<b>62 827</b>	-25 319	11 393	-295
Skatt på årets resultat	9	-9 494	4 953	0	0
<b>Årets resultat</b>		<b>53 333</b>	-20 366	<b>11 393</b>	-295

## Balansräkningar

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>Tillgångar</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	10	308 787	323 917	6 449	6 654
Maskiner och andra tekniska anläggningar	11	920 993	911 943	103 392	86 364
Inventarier, verktyg och installationer	12	25 023	20 115	1 974	1 367
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	13	30 761	56 598	6 493	8 722
		<b>1 285 564</b>	1 312 573	<b>118 308</b>	103 107
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Aktier i dotterbolag	25			14 427	14 427
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	14	0	16 934	0	5 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav		167	167	167	167
Uppskjuten skattefordran	15	7 352	9 917		
		<b>7 519</b>	27 018	<b>14 594</b>	19 594
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 293 083</b>	1 339 592	<b>132 902</b>	122 701
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Varulager m m</b>					
Råvaror och förnödenheter		15 768	17 954		
Färdiga varor och handelsvaror		13 703	15 166		
Förskott till leverantörer		657	862		
		<b>30 128</b>	33 982		
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		139 348	111 776	18 022	15 715
Fordringar hos koncernföretag		22 898	18 484	15 473	13 196
Aktuella skattefordringar		1 498	838	411	468
Övriga fordringar		4 442	3 196		
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	9 826	8 479	4 268	1 497
		<b>178 012</b>	142 772	<b>38 174</b>	30 876
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>208 140</b>	176 755	<b>38 174</b>	30 876
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 501 223</b>	1 516 346	<b>171 076</b>	153 577

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>					
<b>Eget kapital</b>	26,27				
Aktiekapital		10 000	10 000		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		303 590	250 257		
Eget kapital hänförligt till företagets aktieägare		313 590	260 257		
<b>Bundet eget kapital</b>					
Aktiekapital				10 000	10 000
Reservfond				5 000	5 000
				15 000	15 000
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserad resultat				36 922	37 217
Årets resultat				11 393	-295
				<b>48 315</b>	36 922
<b>Summa eget kapital</b>		<b>313 590</b>	260 257	<b>63 315</b>	51 922
<b>Avsättningar</b>					
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser		793	695	793	695
Avsättningar för uppskjuten skatt		74 769	67 811		
Övriga avsättningar	18	6 830	8 733		
<b>Summa avsättningar</b>		<b>82 392</b>	77 239	<b>793</b>	695
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	19	279 688	302 411		
Skulder till Uddevalla kommun	20	643 851	708 334		
Checkräkningskredit, Uddevalla kommun				19 551	17 617
Skulder till koncernföretag				100	100
Övriga skulder	21	39 296	32 143	39 296	32 143
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>962 835</b>	1 042 888	<b>58 946</b>	49 860
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	19	22 723	34 092		
Förskott från kunder		67	26	67	26
Leverantörsskulder		44 857	56 483	13 319	11 203
Skulder till koncernföretag		1 175	679	23 094	26 884
Skulder till intresseföretag		-	2 252	-	1 166
Aktuella skatteskulder		-	600		
Övriga skulder		48 151	19 705	1 881	5 533
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	25 433	22 124	9 661	6 288
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>142 406</b>	135 961	<b>48 022</b>	51 100
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 501 223</b>	1 516 346	<b>171 076</b>	153 577

Belopp i tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2018	2017	2018	2017
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Resultat efter finansiella poster		62 827	-25 319	10 428	58
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	23	96 422	158 871	5 360	4 422
Betald skatt		0	-153		
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>159 249</b>	133 399	<b>15 788</b>	4 480
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>					
Förändring av varulager och pågående arbeten		3 854	9 715		
Förändring av kortfristiga fordringar		-35 240	-7 731	-7 298	-6 210
Förändring av kortfristiga skulder		24 966	7 575	5 391	27 326
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>152 829</b>	142 958	<b>13 881</b>	25 596
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-71 220	-90 475	-20 472	-27 817
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		32	0	10	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-71 188</b>	-90 475	<b>-20 462</b>	-27 817
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Försäljning aktier intresseföretag				5 000	0
Upptagna lån				1 934	5 151
Utbetald koncernbidrag				-27 374	-7 600
Erhållna koncernbidrag				27 021	4 670
Amortering av lån		-98 575	-44 883		
Utbetald utdelning		16 934	-7 600		
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-81 641</b>	-52 483	<b>6 581</b>	2 221
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Not 1

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Års- och koncernredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). I samband med införandet av K3 gjordes en komponentindelning av kraftvärmeverket, vilket medförde högre avskrivningar. Från 2015 periodiseras anslutningsavgifter för stadsnät. De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar moderföretaget jämte dotterföretag i vilka Uddevalla Energi AB innehar mer än 50 procent av röstetalet av samtliga andelar. Koncernens balansräkning har upprättats enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens eget kapital vid förvärvet, faststälts som skillnaden mellan tillgångarna och skuldernas verkliga värden, elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagets eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Försäljning och inköp samt uppkomna internvinster elimineras i sin helhet med beaktande av uppskjuten skatt. Koncerninterna mellanhavande elimineras i sin helhet.

Koncernföretag

Med koncernföretag menas i moderbolagets balansräkning de företag som ingår i Uddevalla kommunkoncern och Uddevalla Utvecklings AB samt de bolag som har Uddevalla Energi AB som moderföretag.

Redovisning av intresseföretag

Med intresseföretag avses företag, som inte är dotterföretag, där Uddevalla Energi AB har ett innehav på minst 20 procent av röstetalet av samtliga andelar. I koncernens bokslut redovisas resultatet från andelarna efter den slutförda likvidationen.

Resultaträkning

Intäkter

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, dvs. produktion, försäljning och distribution av el, värme och kyla, elhandel, stadsnät, produktion av pellets, anslutningsavgifter, avfallshantering samt andra intäkter. Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

Försäljning och distribution av energi

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

Anslutningsavgifter

Utifrån bedömda förutsättningar i respektive nät har anslutningsavgifter för stadsnät i sin helhet periodiserats över anläggningens vägda nyttjandeperiod. Avgifter som betalats av kunden för anslutning till el- och fjärrvärmenäten intäktsredovisas i samband med att avgiften erläggs.

Elcertifikat

Verksamheten tilldelas elcertifikat i liten omfattning och dessa värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätter erhålls för Lillesjöverket. Utsläppsrätter värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verklig värde.

Utländska valutor

Försäljning sker i svenska kronor. Endast mindre inköp sker i annan valuta. Kursvinster eller kursförluster ingår i rörelseresultatet.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

I koncernen redovisas tillgångar som finansieras genom finansiell leasing som anläggningstillgångar och kvarstående skulder redovisas i Balansräkningen.

Ersättningar till anställda

Koncernens pensionsåtagande utgår från tjänstepensionsplanen PA-KFS. Avtalet innebär i huvudsak att anställda födda 1954 och tidigare har en förmånsbestämd pension, medan anställda födda efter 1954 har en premiebestämd pension. Åtagandena är tryggade och regleras genom löpande premier som belastar årets resultat.

Låneutgifter

Samtliga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten Räntekostnader och liknande resultatposter.

Avskrivningar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. Mark har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Materiella anläggningstillgångar	Antal år
Byggnader	20-50
Markanläggningar	20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10-35
Inventarier och verktyg	3-10

För anläggningar övertagna i samband med förvärvet av renhållningsverksamheten fullföljs den av Uddevalla kommun tillämpade avskrivningsplanen.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Allmänna principer

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Balansräkning

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarter samt konsulttjänster. I anskaffningsvärdet ingår inte ränta under byggnadstiden. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer. Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

Derivatinstrument

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer och swapar) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker och ränterisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Utsläppsrätter

Utsläppsrätter som utgör kortfristiga innehav ingår i posten övriga fordringar och värderas enligt lägsta värdets princip.

Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar värderas till det värde som beräknas inflyta, dvs. med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten övriga externa kostnader.

Varulager

Varulager värderas med tillämpning av först-in, först-ut-metoden, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetutnyttjande.

**Inkomstskatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

**Aktuell skatt**

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

**Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver med 20,6 procent.

**Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen. Avsättning för deponi beräknas genom att beräknad utgift för sluttäckning och underhåll nuvärdesberäknas och fördelas linjärt över återstående nyttjandeperiod för deponin, dvs. tiden fram till sluttäckning görs.

**Skulder för utsläppsrätter**

Skulder för utsläppsrätter redovisas som en övrig kortfristig skuld. När förbrukning skett utan täckning av egna utsläppsrätter sker reservering.

**Säkringsredovisning**

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrument som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att säkringsredovisning ska kunna tillämpas krävs att det finns en entydig koppling mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten. Det krävs också att säkringen effektivt skyddar den risk som är avsedd att säkras, att effektiviteten löpande kan visas vara tillräckligt hög genom effektivitetsmätningar och att säkringsdokumentation har upprättats. Bedömningen om huruvida säkringsredovisning ska tillämpas görs vid ingången av säkringsrelationen. Redovisning av värdeförändringen beror på vilken typ av säkring som ingåtts. Förluster hänförliga till den säkrade risken redovisas inte så länge som säkringsförhållandet består.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

**Nyckeltalsdefinitioner****Avkastning på totalt kapital**

Rörelseresultat efter avskrivningar plus finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning.

**Avkastning på eget kapital**

Resultat efter finansiella poster och 22 procent schablonskatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital och egetkapitalandel av obeskattade reserver.

**Soliditet**

Eget kapital och egetkapitalandelen 78 procent av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat före finansnetto plus avskrivning enligt plan i procent av rörelsens intäkter.

**Medelantalet anställda**

Utvisar de anställdas arbetsvolym under räkenskapsåret räknat i antalet heltidstjänster.

**Not 2****Väsentliga uppskattningar och bedömningar****Koncernen**

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

**Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.**

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

**Avsättning för återställande**

Värdering av avsättning för sluttäckning av deponi har skett genom beräkning av framtida utgifter. Sådana beräkningar präglas av större osäkerhet eftersom utgiften ligger långt fram i tiden.

**Prövning av nedskrivningsbehov för materiella anläggningstillgångar**

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper.

**Inkomstskatter och uppskjutna skatter**

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

## Not 3

## Nettoomsättningens fördelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Nettoomsättningen per produkt inklusive internförsäljning</b>				
El produktion kraftvärme	33 082	21 021		
El produktion vattenkraft	1 538	1 186		
El överföring	134 901	125 768		
Fjärrvärme leverans	183 149	177 388		
Fjärrvärme försäljning (internt)	131 666	126 469		
Avfall	47 161	43 200		
Renhållningsverksamhet	68 159	65 484		
Stadsnät	14 936	13 439	14 936	13 439
Elhandel	62 792	40 813	62 792	40 856
Pellets	52 342	40 635		
Vidarefakturering centrala kostnader	31 673	29 610	31 673	29 610
Övriga poster	14 510	10 149	5 357	3 074
Elimineringar, justeringar och koncernposter	-209 059	-182 840		
	<b>566 850</b>	<b>512 322</b>	<b>114 758</b>	<b>86 979</b>
<b>varav anslutningsavgifter i</b>				
Uddevalla Energi Elnät AB	1 911	2 491		
Uddevalla Energi Värme AB	391	1 847		
Uddevalla Energi AB, Stadsnät (fördelas under bedömd nyttjandeperiod)	1 622	1 338	1 622	1 338
<b>Summa</b>	<b>3 924</b>	<b>5 676</b>	<b>1 622</b>	<b>1 338</b>

## Not 4

## Leasingkostnader

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas som operationella leasingavtal i moderbolag och dotterbolag. Kommande år beräknas leasingkostnaderna att uppgå till:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Inom ett år	2 103	1 861	8	47
Senare än ett år men inom fem år	2 425	1 718	0	8
Senare än fem år	0	0	0	0
	<b>4 528</b>	<b>3 579</b>	<b>8</b>	<b>55</b>
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	1 567	1 685	56	61
<b>Summa</b>	<b>1 567</b>	<b>1 685</b>	<b>56</b>	<b>61</b>

koncernens redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda bilar/lokaler.

## Not 5

## Arvode till revisorerna

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Ernst &amp; Young AB</b>				
Revisionsuppdrag	192	0	46	0
Övriga tjänster	114	0	64	0
	<b>306</b>	<b>0</b>	<b>110</b>	<b>0</b>
<b>KPMG AB</b>				
Revisionsuppdrag	59	228	16	56
Övriga tjänster	28	176	0	14
	<b>87</b>	<b>404</b>	<b>16</b>	<b>70</b>

## Not 6

## Anställda och personalkostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Medelantalet anställda</b>				
Kvinnor	33	31	21	18
Män	119	118	12	12
	<b>152</b>	<b>149</b>	<b>33</b>	<b>30</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>				
Styrelse och verkställande direktör	1 669	1 583	1 669	1 583
Övriga anställda	73 257	70 109	15 913	14 408
	<b>74 926</b>	<b>71 692</b>	<b>17 582</b>	<b>15 991</b>
<b>Sociala kostnader</b>				
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	295	255	295	255
Pensionskostnader för övriga anställda	5 180	7 077	1 599	1 370
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	24 377	24 200	5 934	5 401
	<b>29 852</b>	<b>31 532</b>	<b>7 828</b>	<b>7 026</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>104 778</b>	<b>103 224</b>	<b>25 410</b>	<b>23 017</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>				
Andel kvinnor i styrelsen	18 %	18 %	18 %	18 %
Andel män i styrelsen	82 %	82 %	82 %	82 %

## Avtal om avgångsvederlag

Avtal har träffats med den verkställande direktören om avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månaders uppsägningstid.

## Not 7

## Finansiella instrument och riskhantering

Koncernen	2018-12-31		2017-12-31	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
<b>Derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas</b>				
Ränteswap	0	-2 914	0	-6 468
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>-2 914</b>	<b>0</b>	<b>-6 468</b>

Ränteswap underliggande värde 118 575 (160 425) tkr.

## Not 8

## Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2018	2017
Erhållna koncernbidrag	25 965	27 021
Lämnade koncernbidrag	-25 000	-27 374
<b>Summa</b>	<b>965</b>	<b>-353</b>

## Not 9

## Aktuell och uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
<b>Skatt på årets resultat</b>				
Aktuell skatt	0	-153	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-9 494	5 106	0	0
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-9 494</b>	<b>4 953</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Koncernen	2018		2017	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt		62 827		-25 319
Skatt enligt gällande skattesats	22,0	-13 822	22,0	5 570
Ej avdragsgilla kostnader		-274		-217
Ej avdragsgilla pensionskostnader, netto		229		50
Skatteeffekt intern anslutningsavgift		50		-31
Skatteeffekt på EnergiFokus resultandel		2 625		
Resultateffekt finansiell leasing		-1 889		-189
Skatt hänförlig till tidigare års resultat				-153
Skattemässig justering		-10		-10
Skatteeffekt av förändrad skattesats		3 722		
Övrigt		-125		-67
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>15,1</b>	<b>-9 494</b>	<b>19,6</b>	<b>4 953</b>

Moderbolaget	2018		2017	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
<b>Avstämning av effektiv skatt</b>				
Redovisat resultat före skatt		11 393		-295
Skatt enligt gällande skattesats	22,0	-2 506	22,0	65
Ej avdragsgilla kostnader		-126		-81
Ej avdragsgilla pensionskostnader		8		16
Resultat av andelar EnergiFokus		2 624		
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>	<b>0,0</b>	<b>0</b>

## Not 10

## Byggnader och mark

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	457 593	455 074	11 089	11 089
Inköp	1 048	0		
Omklassificeringar	0	2 519		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>458 641</b>	457 593	<b>11 089</b>	11 089
Ingående avskrivningar	-133 676	-117 563	-4 436	-4 231
Årets avskrivningar	-16 178	-16 113	-204	-204
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-149 854</b>	-133 676	<b>-4 640</b>	-4 435
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>308 787</b>	323 917	<b>6 449</b>	6 654

## Not 11

## Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 772 580	1 710 029	104 797	72 112
Inköp	259	203	259	36
Försäljningar/utrangeringar	-11 497	-6 161	0	-228
Omklassificeringar	82 776	68 509	21 237	32 877
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 844 118</b>	1 772 580	<b>126 293</b>	104 797
Ingående avskrivningar	-771 302	-704 244	-15 981	-12 612
Försäljningar/utrangeringar	9 244	5 812	0	228
Årets avskrivningar	-71 732	-72 870	-4 468	-3 597
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-833 790</b>	-771 302	<b>-20 449</b>	-15 981
Ingående nedskrivningar	-89 335	-23 335	-2 452	-2 452
Årets nedskrivningar	0	-66 000		
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-89 335</b>	-89 335	<b>-2 452</b>	-2 452
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>920 993</b>	911 943	<b>103 392</b>	86 364

## Not 12

## Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	68 197	54 680	4 247	3 109
Inköp	8 332	10 212	1 024	1 335
Försäljningar/utrangeringar	-7 838	-309	-1 313	-197
Omklassificeringar	4 638	2 171	182	0
Förvärv från intresseföretag	0	1 443		
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>73 329</b>	68 197	<b>4 140</b>	4 247
Ingående avskrivningar	-48 082	-41 056	-2 880	-2 630
Försäljningar/utrangeringar	7 786	309	1 303	197
Årets avskrivningar	-8 012	-7 335	-589	-447
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-48 308</b>	-48 082	<b>-2 166</b>	-2 880
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>25 021</b>	20 115	<b>1 974</b>	1 367

## Not 13

## Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 598	51 180	8 722	15 153
Under året nedlagda utgifter	61 577	78 616	19 189	26 446
Omklassificeringar	-87 414	-73 198	-21 418	-32 877
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>30 761</b>	56 598	<b>6 493</b>	8 722
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>30 761</b>	56 598	<b>6 493</b>	8 722

## Not 14

## Specifikation andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Energifokus i Trollhättan och Uddevalla AB, 556660-5456, likvidation är avslutad under 2018.



## Not 15

## Uppskjuten skattefordran

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Skatt på pensiondel	0	221
Skatt på intern anslutningsavgift	698	695
Skatt på finansiellt leasingavtal	6 654	9 001
<b>Summa</b>	<b>7 352</b>	<b>9 917</b>

## Not 16

## Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Upplupna intäkter	6 098	3 069	1 563	0
Förutbetalda kostnader	3 503	4 851	2 700	1 461
Övriga poster	225	559	5	36
<b>Summa</b>	<b>9 826</b>	<b>8 479</b>	<b>4 268</b>	<b>1 497</b>

## Not 17

## Uppskjuten skatteskuld

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Skatt på obeskattade reserver	74 769	67 811
<b>Summa</b>	<b>74 769</b>	<b>67 811</b>

## Not 18

## Övriga avsättningar, koncernen

Avsättning för återställningsarbeten avseende Havskurens avfallsanläggning i Uddevalla kommun. Vid övertagandet av renhållningsverksamheten 2009 från Uddevalla kommun ingick en avsättning för återställningskostnader avseende deponin med 25,8 Mkr. Betydande del av återställningsarbetet har utförts. Kvarstående utgifter per 2018-12-31 uppgår till 6,8 Mkr.

## Not 19

## Skulder till kreditinstitut

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal med ett bokfört värde om 270 109 (295 516) tkr.

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
<b>Förfallotidpunkt</b>		
Inom ett år	22 723	34 092
Senare än ett men inom fem år	89 429	90 012
Senare än fem år	190 259	212 399
<b>Summa</b>	<b>302 411</b>	<b>336 503</b>

Leasingavtalet överläts från Uddevalla Energi AB till Uddevalla Kraft AB i samband med fisson 2009.

## Not 20

## Skuld koncernkonto

Bolagets långfristiga upplåning sker från kommunens internbank genom utnyttjande av checkkrediter via koncernkontosystem. Utlåningsränta utgörs av den genomsnittliga upplåningskostnaden inklusive räntesäkringskostnader, jämte individuell marginal. Bolaget har inte ställt någon säkerhet för koncernkontokrediterna.

Koncernen	2018-12-31		2017-12-31	
	Beviljat	Utnyttjat	Beviljat	Utnyttjat
<b>Lån, Uddevalla kommun:</b>				
Uddevalla Energi AB	32 000	19 551	22 000	17 617
Uddevalla Energi Elnät AB	182 000	138 314	162 000	129 723
Uddevalla Energi Värme AB	105 000	48 730	135 000	69 215
Uddevalla Kraft AB	521 000	437 256	521 000	491 779
<b>Summa</b>	<b>840 000</b>	<b>643 851</b>	<b>840 000</b>	<b>708 334</b>

## Not 21

## Övriga långfristiga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Periodiserade anslutningsavgifter stadsnät	39 296	32 143	39 296	32 143
<b>Summa</b>	<b>39 296</b>	<b>32 143</b>	<b>39 296</b>	<b>32 143</b>

## Not 22

## Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Personalrelaterade poster	9 113	10 256	2 002	2 038
Upplupna rörelsekostnader	16 320	11 869	7 659	4 250
<b>Summa</b>	<b>25 433</b>	22 125	<b>9 661</b>	6 288

## Not 23

## Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Avskrivningar och nedskrivningar	95 924	162 318	5 262	4 248
Förlust vid avyttring av anläggningstillgångar	2 159	349		
Avsättning pension	98	175	98	175
Avsättning deponi	-1 903	-3 971		
Övrigt	144	0		
<b>Summa</b>	<b>96 422</b>	158 871	<b>5 360</b>	4 423

## Not 24

## Inköp och försäljning mellan koncernföretag

## Uppgifter om koncernföretag och närstående

Moderföretag är Uddevalla Utvecklings AB, 556046-3506, som även upprättar koncernredovisning. Uddevalla kommun, 212000-1397 äger samtliga aktier i detta bolag. Med Uddevalla kommunkoncern avses Uddevalla kommun och dess aktiebolag och stiftelser.

Moderbolaget	2018	2017
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	<b>7,41 %</b>	10,70 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	<b>50,69 %</b>	53,11 %

## Not 25

## Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	Org nr	Säte	Kapitalandel	Antal aktier	Bokfört värde
Uddevalla Energi Elnät AB	556762-5628	Uddevalla	100	400	4 100
Uddevalla Energi Värme AB	556762-7814	Uddevalla	100	400	4 100
Uddevalla Kraft AB	556010-7004	Uddevalla	100	420	6 127
Bohusgas AB	556795-3061	Uddevalla	100	400	100
<b>Summa</b>					<b>14 427</b>

## Not 26

## Aktekapital, moderbolaget

Aktiekapitalet består av 100 000 st A-aktier med kvotvärde 100 kr.

## Not 27

## Disposition av vinst eller förlust

Moderbolaget	2018-12-31
<b>Förslag till vinstdisposition</b>	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Balanserad vinst	36 922
Årets vinst	11 393
<b>Summa</b>	<b>48 315</b>
Disponeras så att i ny räkning överföres	48 315

## Not 28

## Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

I koncernens materiella anläggningstillgångar ingår leasingobjekt som innehas enligt finansiella leasingavtal, se vidare not 19.

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
För skulder till kreditinstitut:		
Leasade anläggningstillgångar (bokfört värde)	270 109	295 516
<b>Summa</b>	<b>270 109</b>	295 516

Not 29

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Moderbolaget

Inga andra väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång finns att rapportera.

UNDERSKRIFTER

Uddevalla 2018-02-13

Anna-Lena Heydar  
Ordförande

Sture Svennberg  
Vice ordförande

Lennart Björk

Johannes Huss

Matthijs Klomp

Marko Savanovic

Carl-Johan Sernestrand

Björn Wolgast  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2019-03-01.

Ernst & Young AB

Hans Gayin  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Uddevalla Energi AB, org. nr 556036-6170

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Uddevalla Energi AB för räkenskapsåret 2018. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dessas finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2017 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 20 februari 2018 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen

och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förståelse att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela

revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förståelse att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller,

om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Uddevalla Energi AB för räkenskapsåret 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortsätta bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Göteborg den 1 mars 2019

Ernst & Young AB



Hans Gavén  
Auktoriserad revisor

# Granskningsrapport för år 2018

Till bolagsstämman i Uddevalla Energi AB  
Org. nr 556036-6170

Vi, av fullmäktige i Uddevalla kommun utsedda lekmannarevisorer, har granskat verksamheten i Uddevalla Energi AB under år 2018.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorerna ansvarar för att granska verksamhet och intern kontroll samt prövar om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och kommunallagen, god revisionsordning i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente, samt utifrån bolagsordning och av bolagsstämman fastställda ägardirektiv.

Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning.

Vi bedömer att bolagets verksamhet har bedrivits i enlighet med ändamålet i bolagsordning och ägardirektiv samt i enlighet med de kommunala befogenheter som utgör ram för verksamheten.

Vi bedömer sammantaget att bolagets verksamhet i allt väsentligt har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

En sammanfattande redogörelse för utförd granskning finns upprättad i en granskningsredogörelse som överlämnats till bolagets styrelse.

Uddevalla den 1 mars 2019



Thomas Ottosson  
Lekmannarevisor

Bengt Andersson  
Lekmannarevisor

# Så styrs Uddevalla Energi

## Koncern

Moderbolaget Uddevalla Energi AB är ett helägt dotterbolag till Uddevalla Utvecklings AB som ägs av Uddevalla kommun. Uddevalla Energi är en koncern bestående av ett moderbolag och fyra dotterbolag. Ett nära samarbete med kommunledningen kännetecknar vårt arbete.

## Kommunfullmäktige

Bolaget leds av en styrelse och verkställande direktör. Då det gäller större beslut om policy och investeringar eller nya verksamhetsformer rådföras kommunfullmäktige. Kommunfullmäktige utser styrelseledamöter samt ordförande och vice ordförande i Uddevalla Energis styrelse. Renhållningstaxan beslutas av kommunfullmäktige. Övriga taxor sätts av Uddevalla Energis styrelse.

## Styrelsen

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter. Styrelsen har en sammansättning som motsvarar mandatfördelningen i kommunfullmäktige. Från 2019 består styrelsen av 5-11 ledamöter och 5-11 suppleanter för en mandattid som gäller för styrelser och nämnder enligt kommunallagen. Styrelsearbetet sker i enlighet med en arbetsordning som antas av styrelsen. Arbetsordningen reglerar även arbetsfördelning och ansvar mellan styrelsen och VD. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens organisation och förvaltning. Styrelsen ska också utöva tillsyn av VD samt säkerställa att koncernens ekonomiska förhållanden handhas på ett betryggande sätt. Styrelsen ska också fastställa affärsplanen.

## Ordföranden

Styrelsens ordförande har varit Anna-Lena Heydar, vice ordförande Sture Svennberg. Från 2019 är Sture Svennberg ordförande, Mathijs Klomp 1:a vice ordförande och Anna Lena Heydar 2:a vice ordförande. Styrelseordföranden ska genom kontakter med VD följa koncernens utveckling mellan styrelsemötena samt ansvara för att styrelsens ledamöter fortlöpande får den information som krävs för att fullfölja uppdraget. Därutöver ska ordföranden leda styrelsens möten. Tillsammans med vice ordförande utgör de styrelsens presidium, vilket har till uppgift att tillsammans med VD förbereda styrelsesammanträden samt att samråda med denne i strategiska frågor.

## VD och företagsledning

VD för Uddevalla Energi är Björn Wolgast. Den verkställande direktörens uppgifter är att sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar. VD ska också ta fram informations- och beslutsunderlag inför styrelsemötena samt vara föredragande vid dessa möten. I ledningen av verksamheten bistås VD framför allt av en företagsledning.

## Revisorer

Uddevalla Energi genomgår revision enligt kommunallagens krav, vilken utförs av två lekmannarevisorer samt två ersättare för dessa. Ett aktiebolag av Uddevalla Energis storlek måste utse minst en auktoriserad revisor. Syftet med revisionen är att kontrollera att redovisningen följer gällande lagar och rekommendationer och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen.

## Intern kontroll

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för internkontroll och riskhantering. Till VD delegeras ansvaret att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl ledning som chefer på olika nivåer i bolaget har detta ansvar inom respektive område. Befogenheter och ansvar är definierade i policier, riktlinjer, delegationer samt attestinstruktion.

## Kontrollmiljö

Styrelsens arbetsordning och instruktioner för VD syftar till att säkerställa en tydlig roll- och ansvarsfördelning till gagn för en effektiv hantering av verksamheten. Styrelsen har vidare fastställt ett antal policier och grundläggande riktlinjer av betydelse för arbetet med den interna kontrollen såsom finanspolicy och riktlinjer för rapportering. Bolagsledningen rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner. Härtill kommer rapportering från revisorn. Bolagsledningen ansvarar för det system av interna kontroller som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande verksamheten. Styrande dokument såsom policier, riktlinjer och instruktioner uppdateras löpande och finns tillgängliga på företagets intranät. Innehållet utgörs bland annat av: koncernens affärsidé, affärsplan, mål, värderingar miljöpolicy, arbetsmiljöpolicy, finanspolicy med flera.

## Organisationsstruktur

### Jämställhetsplan

Administrativa processer, riktlinjer och instruktioner, (attest-instruktioner, finansiell rapportering, personalpolitik och så vidare). Alla anställda i koncernen skall följa de policies, riktlinjer och instruktioner som finns beskrivna. Det är varje chefs ansvar att säkerställa efterlevnad.

### Kontrollaktiviteter

Den interna kontrollen syftar till att stödja bolaget i att uppnå sina mål. Kontrollaktiviteter finns implementerade inom områden som påverkar den finansiella rapporteringen. Controllern genomför i nära samarbete med affärsområdeschefer analyser och utredningar inklusive affärsrelaterade trendanalyser samt uppdaterar prognoser och budgetar för respektive affärsområde. Nyckeltal och resultatindikatorer granskas och beräkningar testas och kontrolleras. Controllern utreder särskilda frågor rörande den finansiella informationen när så är påkallat.

### Information och kommunikation

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter avseende koncernens ställning och resultatutveckling. Styrelsen avhandlar såväl alla tertialbokslut som årsredovisning innan dessa offentliggörs samt följer upp den granskning av intern kontroll och finansiella rapporter som utförts av bolagets revisorer. Riktlinjer, manualer med mera av betydelse för den finansiella rapporteringen, uppdateras och kommuniceras till berörda medarbetare löpande genom formella och informella kanaler samt på återkommande möten och seminarier. För extern information finns rutiner som säkerställer att bolaget lever upp till aktuella lagkrav.

### Uppföljning

Styrelsen utvärderar löpande den information som bolagsledningen och revisorer lämnar. Varje affärsområdeschef med stöd av ekonomifunktionen är ytterst ansvarig för den löpande uppföljningen av den finansiella informationen för respektive enhet.

### Internrevision

Bolaget har hittills inte funnit anledning att inrätta någon internrevisionskontrollfunktion.



**Anna-Lena Heydar**  
*Ordförande*

Födelseår: 1961  
Invald år: 2002  
Huvudsaklig sysselsättning: Konsult  
Övriga uppdrag: Ersättare kommunstyrelsen, ledamot kommunfullmäktige.



**Sture Svennberg**  
*Vice ordförande*

Födelseår: 1941  
Invald år: 2015  
Huvudsaklig sysselsättning: Pensionär  
Övriga uppdrag: Ersättare i kommunfullmäktige. Ledamot i Vänortskommittén.



**Lennart Björk**  
*Ledamot*

Födelseår: 1944  
Invald år: 2011  
Huvudsaklig sysselsättning: Pensionär  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Uddevalla Energi AB. Styrelseledamot i Fyrstad Flygplats AB. Ordförande i Gustafsbergstiftelsen. Revisor i bostadsföreningen Färgaren i Uddevalla



**Matthijs Klomp**  
*Ledamot*

Födelseår: 1976  
Invald år: 2011  
Huvudsaklig sysselsättning: Utvecklingsingenjör inom fordonsbranschen, Tekn. Dr.



**Carl-Johan Sernestrand**  
*Ledamot*

Födelseår: 1949  
Invald år: 2015  
Huvudsaklig sysselsättning: Revisor  
Övriga uppdrag: Ersättare kommunfullmäktige.



**Johannes Huss**  
*Ledamot*

Födelseår: 1973  
Invald år: 2017  
Huvudsaklig sysselsättning: Rektor, Ljungskile folkhögskola.



**Marko Savanovic**  
*Ledamot*

Födelseår: 1974  
Invald år: 2015  
Huvudsaklig sysselsättning: Verksamhetsutvecklare, Studieförbundet Vuxenskolan



**Willy Magnusson**  
*Suppleant*

Födelseår: 1939  
Invald år: 2007  
Huvudsaklig sysselsättning: Företagare  
Övriga uppdrag: Kyrkofullmäktige kyrkoråd



**Johanna Ramneskär**  
*Suppleant*

Födelseår: 1984  
Invald år: 2015  
Huvudsaklig sysselsättning: Lantbrukare med en avelsbesättning.  
Övriga uppdrag: Ordinarie ledamot i kommunfullmäktige, ersättare i Kultur och Fritid. Ordinarie i Region Teater väst. Ordförande i Stiftelsen Barnhemmets vänner.



**Anders Fröjdö**  
*Suppleant*

Födelseår: 1949  
Invald år: 2016  
Huvudsaklig sysselsättning: Socionom



**Björn Wolgast**  
*Verkställande Direktör*

Födelseår: 1966  
Anställd år: 2015  
Huvudsaklig sysselsättning: VD

